



Memoria Institucional

Carta del Directorio

Ximena Behoteguy Terrazas

PRESIDENTA EJECUTIVA



Me complace presentar la Memoria Institucional 2025 de la ONG FIE, una gestión especialmente significativa en la que celebramos 40 años de trayectoria institucional, reafirmando nuestro compromiso con la equidad, la inclusión y el ejercicio pleno de los derechos económicos y sociales de las poblaciones con acceso limitado a derechos y oportunidades con las que trabajamos y trabajaremos.

Este informe se elabora en cumplimiento de la normativa vigente: el Artículo 2, inciso b) del Decreto Supremo N°2405 del 29 de junio de 1995, la Disposición Final Segunda de la Resolución Normativa de Directorio N° 10-0030-05, del 14 de septiembre de 2005 y el Artículo 4 de la Resolución Normativa de Directorio N° 101800000004 del 2 de marzo de 2018. En este marco, presentamos:

- Informe de auditoría emitido por auditor independiente
- Estado de posición financiera
- Estado de actividades
- Estado de flujo de efectivo
- Notas a los estados financieros

Durante este año continuamos fortaleciendo nuestras principales líneas de trabajo a través de programas orientados a la formación de jóvenes, la educación financiera, la promoción de la igualdad de género y la prevención de la violencia contra las mujeres, así como el impulso del voluntariado social como motor de participación y compromiso ciudadano.

Durante esta gestión continuamos fortaleciendo nuestras principales líneas de trabajo a través de programas orientados a la formación de jóvenes, la educación financiera, la promoción de la igualdad de género y la prevención de la violencia contra las mujeres, así como el impulso del voluntariado social como motor de participación y compromiso ciudadano.

En el ámbito de la educación financiera, seguimos promoviendo espacios de aprendizaje dirigidos a jóvenes y estudiantes, con el objetivo de fortalecer conocimientos y habilidades que les permitan tomar decisiones responsables sobre el uso del dinero y la planificación de su futuro, con el apoyo de nuestros voluntarios y voluntarias.

Asimismo, impulsamos espacios de generación y difusión de conocimiento a través de iniciativas académicas, publicaciones y plataformas de diálogo que contribuyen a ampliar el debate público sobre temas clave para el desarrollo social, la democracia y la igualdad.

En temáticas de género y prevención de la violencia contra las mujeres, promovimos acciones de sensibilización y artivismo que integran cultura, educación y participación comunitaria, así como espacios formativos en derechos humanos con enfoque de género, orientados a fortalecer la reflexión crítica y la promoción de la igualdad.

De igual manera, continuamos desarrollando iniciativas dirigidas a fortalecer la autonomía económica y el ejercicio de los derechos económicos, especialmente entre jóvenes y mujeres, mediante procesos de formación, acompañamiento y promoción de emprendimientos.

Asimismo, promovimos espacios de formación y participación ciudadana orientados a fortalecer la inclusión social, el pensamiento crítico y el compromiso democrático de las nuevas generaciones.

Nada de esto sería posible sin el compromiso de nuestro equipo, la confianza de nuestras aliadas y aliados estratégicos, y el acompañamiento de las comunidades con las que trabajamos. A todas y todos ellos expresamos nuestro profundo agradecimiento.

Al cumplir cuatro décadas de trabajo institucional, renovamos nuestra convicción de seguir construyendo oportunidades, fortaleciendo capacidades y promoviendo una sociedad más justa, inclusiva y respetuosa de la dignidad humana.

Este aniversario también nos invita a proyectar el futuro institucional con la construcción de nuestro Plan Rector 2026–2029, que marcará una nueva etapa de trabajo orientada a profundizar la equidad y el reconocimiento de la diversidad, fortalecer la educación financiera y el impulso a iniciativas productivas, promover el arte y la cultura como herramientas de transformación social, y avanzar hacia un desarrollo más sostenible.



Carta del Comité de Proyectos Sociales Gonzalo Orihuela Peñaranda

PRESIDENTE COMITÉ DE PROYECTOS
SOCIALES

En el marco de la conmemoración de los 40 años de la ONG FIE, es grato dirigirme, en mi calidad de presidente del Comité de Proyectos Sociales, a las autoridades, socios, colaboradores, voluntarios y amigos de nuestra institución, para expresar mi sincero agradecimiento por haber sido parte del arduo trabajo desarrollado durante la gestión 2025.

A punto de concluir la ejecución de nuestro segundo Plan Rector 2023-2026, presentamos la Memoria Institucional 2025, que refleja los principales resultados cuantitativos y cualitativos alcanzados, y que, al mismo tiempo, conmemora cuatro décadas de compromiso, dedicación y vocación por el desarrollo social y económico de Bolivia. A lo largo de estos años, la ONG FIE ha sido un aliado estratégico para miles de personas -especialmente mujeres y jóvenes- que han encontrado en la institución oportunidades reales para mejorar su calidad de vida.

Durante estas cuatro décadas, la organización ha consolidado su rol pionero en la promoción de la inclusión financiera, la igualdad de género y el empoderamiento económico, así como en el impulso de la responsabilidad social y la sostenibilidad. Su trabajo ha contribuido de manera significativa a ampliar oportunidades, fortalecer

capacidades y promover el acceso a servicios financieros con enfoque de desarrollo.

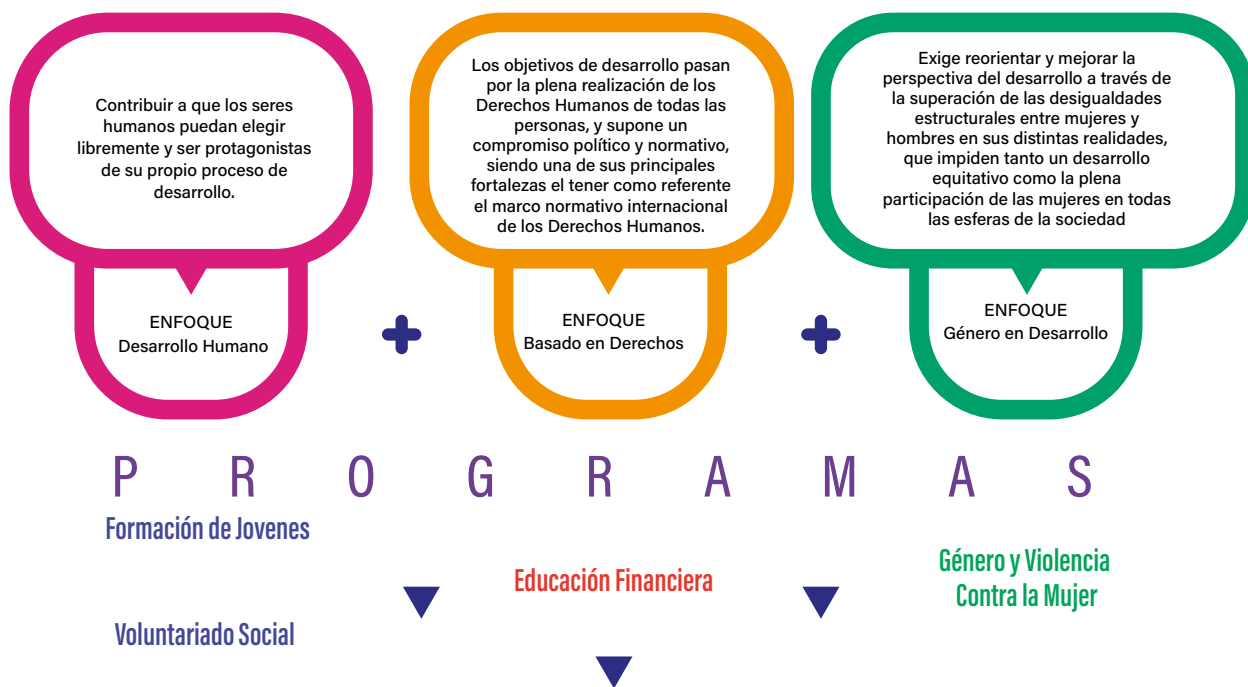
En la gestión 2025, en coherencia con los lineamientos del Plan Rector 2023-2026, se continuaron fortaleciendo las acciones orientadas al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, particularmente el ODS 1 (Fin de la Pobreza), ODS 5 (Igualdad de Género), ODS 10 (Reducción de las Desigualdades), ODS 16 (Paz, Justicia e Instituciones Sólidas) y ODS 17 (Alianzas para Lograr los Objetivos). Este trabajo se desarrolló bajo tres enfoques transversales que orientan nuestra intervención: Enfoque de Desarrollo, Enfoque de Derechos y Enfoque de Género en Desarrollo.

Hoy, la ONG FIE continúa siendo un referente en la promoción de los derechos humanos y el desarrollo integral en Bolivia. El impacto alcanzado reafirma que el compromiso sostenido y el trabajo articulado generan transformaciones reales y duraderas.

Finalmente, ratificamos nuestra voluntad de seguir trabajando con la misma convicción y responsabilidad, contribuyendo a ampliar oportunidades y a construir un país más justo, inclusivo y equitativo.

PLAN RECTOR 2023-2026

Objetivo de Efecto: Generar y posibilitar sostenibilidad y diversificación de las fuentes de financiamiento, que no respondan únicamente a fondos concursables provenientes de la cooperación internacional, con el fin de lograr consolidar el área de Proyectos Sociales a través de mayor independencia en términos financieros, técnicos y metodológicos.



EL RUMBO COMÚN - AGENDA 2030 Y ODS PRIORIZADOS



Plan Rector 2023 - 2026

MISIÓN

Formar, promover y difundir el ejercicio de los Derechos Humanos con enfoque de género a todos los sectores de la población de manera inclusiva, con vocación de servicio y mediante inversiones socialmente responsables, aportando a la reducción de desigualdades y desventajas para el ejercicio de una ciudadanía plena.

VISIÓN

Ser reconocida por la sociedad, como una organización líder en la promoción para el ejercicio de los Derechos Humanos.

Enfoque, Componente y Programas de Trabajo

Fueron tres los enfoques sobre los que se ha trabajado en la elaboración, ejecución y seguimiento de las iniciativas y proyectos de la gestión 2023; los mismos que dan cabida a cuatro programas de trabajo:

ENFOQUE
Desarrollo Humano

FORMACIÓN DE JOVENES

Este programa promueve la formación de jóvenes líderes estudiantes y/o profesionales, hombres y mujeres; con una visión humanista, que promueven la práctica de actitudes y comportamientos individuales y/o colectivos a través de la generación de espacios de interacción que permitan la participación en la construcción, a través del desarrollo de sus capacidades a través de su formación en Derechos Humanos, Genero, Educación Financiera y Cultura de Paz.

VOLUNTARIADO SOCIAL

Este programa busca conformar un grupo de voluntarios jóvenes hombres y mujeres que refuercen su compromiso cívico, la inclusión social, afiancen la solidaridad y solidifiquen el sentido de apropiación del enfoque de Desarrollo Humano.

ENFOQUE
Basado en Derechos

EDUCACIÓN FINANCIERA

Este programa promueve y contribuye a la inclusión socioeconómica y el mejoramiento de las condiciones de vida de personas de escasos recursos, con el fin de fomentar y fortalecer el desarrollo de la micro y pequeña empresa.

ENFOQUE
Género en Desarrollo

GÉNERO Y VIOLENCIA CONTRA LA MUJER

Este programa promueve la lucha por la igualdad de derechos entre mujeres y hombres, el ejercicio de una ciudadanía plena, valorando la diversidad.

PROGRAMA DE FORMACIÓN DE JÓVENES

Orientado a impulsar el crecimiento integral de jóvenes estudiantes y profesionales, mujeres y hombres, el programa promueve un liderazgo consciente y comprometido con los valores humanos. A través de la generación de espacios participativos y de intercambio, fomenta acciones responsables tanto en el ámbito personal como en el comunitario.

En este marco, se desarrollaron talleres en modalidad virtual, diseñados para fortalecer competencias clave relacionadas con derechos humanos, habilidades blandas, educación financiera y cultura de paz.



Fondo Concurable

Para difundir, visibilizar y profundizar los resultados de las investigaciones y tesis financiadas por el Fondo Concurable, en esta gestión se realizó una temporada de ocho capítulos del podcast Café con Género con ese objetivo.

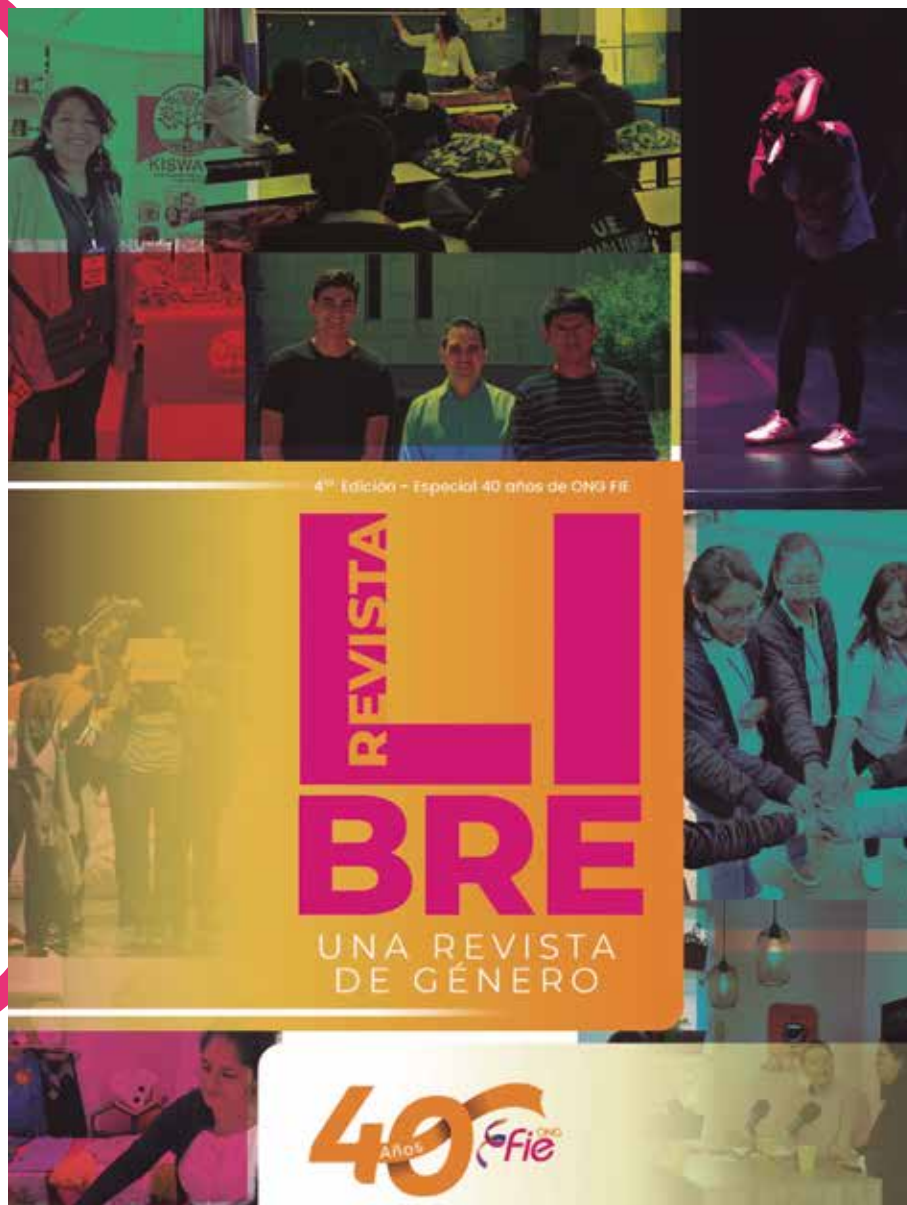
Además de un episodio introductorio, cada capítulo estuvo dedicado a entrevistas con las autoras y los autores de estos trabajos, quienes compartieron los principales hallazgos, reflexiones

y aportes de sus estudios, centrados en temáticas vinculadas a la educación financiera con enfoque de género.

Esta iniciativa permitió acercar los contenidos académicos a un público más amplio, promoviendo el análisis, el debate y la sensibilización en torno a la equidad de género y la inclusión financiera.



Revista Libre



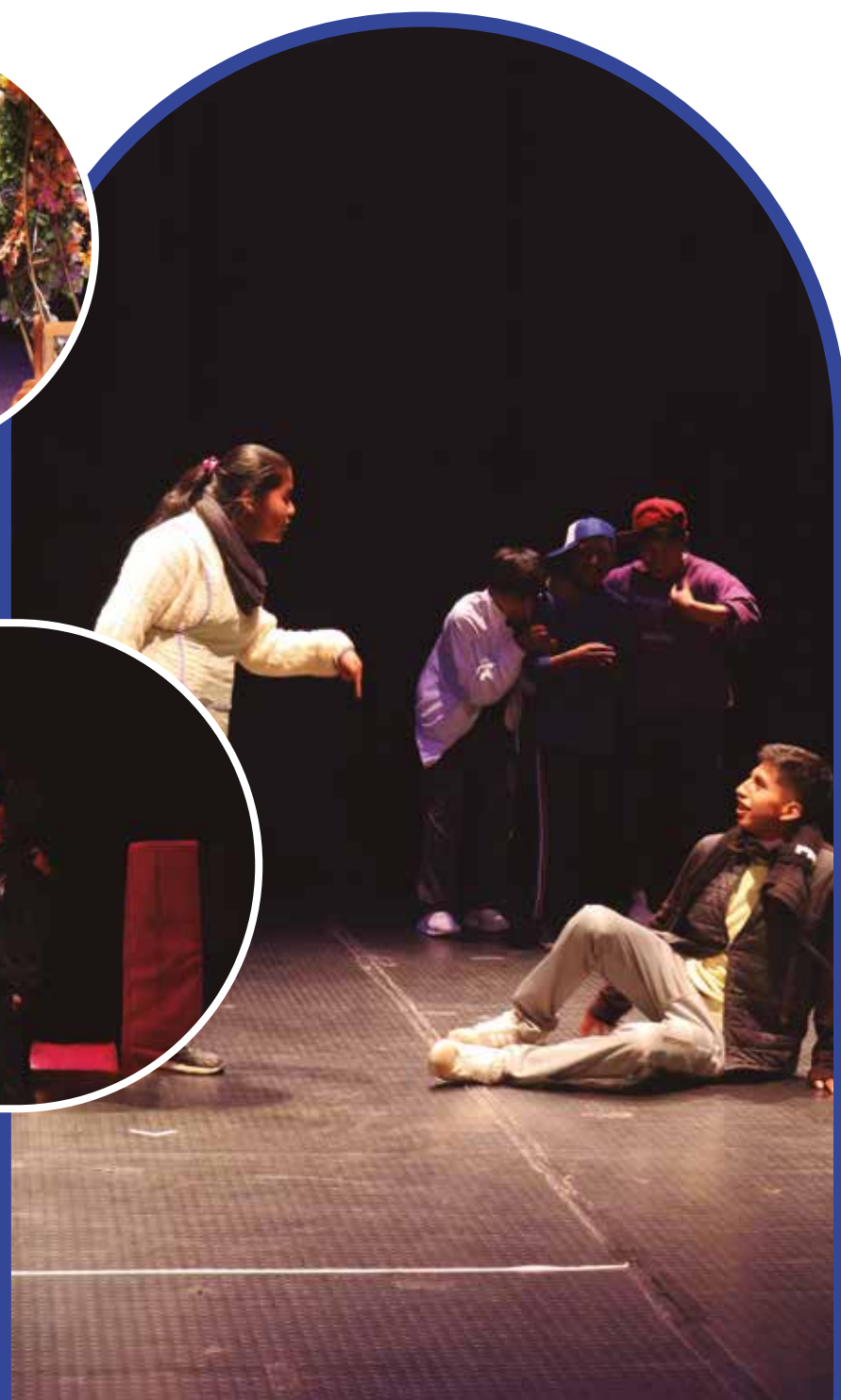
El cuarto número de la Revista Libre fue publicado en formato digital y difundido a través de las redes sociales institucionales. La revista se encuentra disponible para el público en general en el sitio web institucional, reafirmando el compromiso de la ONG FIE con el acceso abierto a la información y el conocimiento.

Esta edición especial refleja el trabajo sostenido que desarrolla la ONG FIE a lo largo de sus 40 años de trayectoria, incorporando una mirada analítica al contexto actual del país, abordando temas clave vinculados a la participación, los derechos y la diversidad.

Finalmente, la publicación presenta un panorama de los principales proyectos y actividades que ejecutamos, consolidándose como un espacio de reflexión, visibilización y rendición de cuentas sobre el impacto y la vigencia del quehacer institucional.

PROGRAMA DE GÉNERO Y VIOLENCIA CONTRA LA MUJER

Este programa orienta las acciones de la ONG FIE hacia la promoción de la equidad entre mujeres y hombres, fortaleciendo el reconocimiento de derechos y la participación activa y responsable de la ciudadanía, en un marco que respeta y valora la diversidad social y cultural.



No Te Mueras Por Mí

La ONG FIE participó como entidad copatrocinadora de la película de alcance internacional No Te Mueras Por Mí, una producción que aborda la violencia contra las mujeres como una problemática estructural presente en distintos ámbitos de la vida social.

La obra fue presentada en tres exhibiciones privadas. La primera estuvo dirigida a invitados de la base de contactos de la ONG FIE; la segunda, al personal del Banco FIE; y la tercera convocó a representantes de la Policía Boliviana, la Fuerza Especial de Lucha Contra la Violencia (FELCV), el Comando Departamental y la Defensoría. Esta última función buscó promover espacios de reflexión y diálogo con actores clave en la atención, prevención y respuesta frente a esta problemática.



PERSONAS BENEFICIADAS DIRECTAMENTE

175

PRIMERA FUNCIÓN



SEGUNDA FUNCIÓN



TERCERA FUNCIÓN



700

Personas beneficiadas indirectamente

Cobertura geográfica

LA PAZ

MOOT COURT

DE DERECHOS HUMANOS

En la presente gestión, los ganadores del segundo Concurso Nacional de Derechos Humanos en la modalidad Moot Court (caso simulado), realizado en la gestión 2024, Diego Sebastián Saavedra y Luis Fernando Zeballos, de la Universidad Domingo Savio – Santa Cruz, representaron a Bolivia en el Moot Court 2025 de la American University, desarrollado del 19 al 24 de mayo de 2025 en Washington.





Podcasts audiovisuales

Se desarrolló una temporada de ocho capítulos del podcast *Café con Género*, concebido como un espacio audiovisual para difundir y poner en diálogo los conocimientos generados a partir de las investigaciones y tesis apoyadas por el Fondo Concursable de la institución.

A lo largo de la temporada, cada episodio presentó conversaciones con autoras y autores de estos estudios, quienes compartieron sus análisis, experiencias y principales conclusiones en torno a la educación financiera con enfoque de género. El formato permitió transformar resultados académicos en contenidos accesibles y dinámicos, facilitando su comprensión y alcance.

Los episodios abordaron temáticas clave, tales como:



CaféConGénero



Violencia de género y sus distintas manifestaciones. Análisis de la violencia psicológica, física, sexual y feminicida, así como la violencia lingüística y la violencia digital en redes sociales, incluyendo los vacíos normativos para su sanción y los mecanismos de reparación desde enfoques como la justicia restaurativa.

Educación financiera y empoderamiento económico de las mujeres. Reflexiones sobre la educación financiera como herramienta para fortalecer la autonomía económica, prevenir situaciones de violencia y potenciar el desarrollo de mujeres emprendedoras y trabajadoras por cuenta propia.

Economía informal, financiamiento inclusivo y protección social. Estudios sobre prácticas de crecimiento empresarial no convencionales, acceso a financiamiento y condiciones de protec-

ción social de mujeres jóvenes en sectores productivos informales.

Brechas estructurales y desigualdad en el ámbito laboral. Análisis del techo de cristal, la discriminación salarial en el sector privado y las barreras que limitan el acceso de las mujeres a espacios de decisión.

Políticas empresariales con enfoque de género. Evaluación de la implementación de políticas activas de igualdad en el ámbito corporativo y su contribución a la transformación de modelos patriarcales dentro de las organizaciones.

A lo largo de la serie, *Café con Género* se consolidó como un espacio de diálogo y reflexión que vincula investigación académica y debate público, promoviendo el pensamiento crítico, la equidad de género y la inclusión financiera desde una perspectiva cercana y participativa.



Podcasts audiovisuales

Se presentó la segunda temporada del podcast Voces de Poder. La temporada fue compuesta de 49 episodios en los que se abordaron diversas temáticas que impactan directamente en la coyuntura nacional, proporcionando análisis y perspectivas de expertos en cada área.

Los episodios trataron temáticas clave, tales como:

Democracia, sistema electoral y procesos políticos. Episodios centrados en el proceso electoral boliviano, el rol de las instituciones, la dinámica de partidos y candidaturas, así como los desafíos para la gobernabilidad y la unidad nacional.

Coyuntura política y reconfiguración del poder. Análisis del contexto político nacional, la fragmentación de fuerzas, disputas internas y cambios en el escenario de poder.

Género, liderazgo femenino y participación política. Contenidos orientados a visibilizar las brechas de género, el rol de las mujeres en la política y los desafíos para una participación equitativa.

Economía, empleo y desarrollo social. Episodios que abordan los retos económicos actuales, el empleo, la pobreza y la necesidad de reformas estructurales.

Institucionalidad, gobernabilidad y políticas públicas. Reflexiones sobre el funcionamiento del Estado, cargos clave y áreas estratégicas de gestión pública.



VOCES DE PODER

Contexto internacional y política exterior. Análisis del entorno global y su influencia en la región.

Bienestar, liderazgo y sostenibilidad social. Temas vinculados al bienestar integral, liderazgo y resiliencia.

Los capítulos se desarrollaron con la intervención de especialistas y referentes en cada una de las materias abordadas, cuyas miradas y trayectorias aportaron rigor, contexto y diversidad de enfoques a los contenidos difundidos.

A lo largo de la gestión, Voces de Poder se posicionó como un espacio de intercambio y análisis público, orientado a estimular el pensamiento crítico y el diálogo informado sobre los desafíos y perspectivas del país, fortaleciendo así el acceso a información de calidad y el ejercicio de una ciudadanía activa.



Festival de Microteatro



En el marco de la línea de activismo promovida por la ONG FIE, se llevó a cabo la segunda versión del Festival de Microteatro, dirigida a niñas, niños y adolescentes de unidades educativas y colegios de las ciudades de La Paz y El Alto. La propuesta articuló el arte y la acción social como herramientas de sensibilización, con el propósito de fortalecer la prevención de la violencia de género desde una perspectiva participativa, creativa y transformadora, promoviendo la expresión crítica y el involucramiento activo de la comunidad estudiantil.

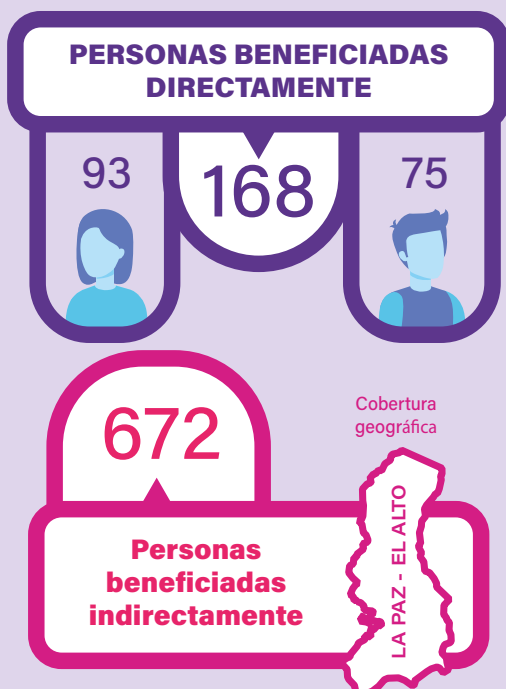
La iniciativa fue desarrollada en coordinación con la compañía Altoteatro, mediante la implementación de talleres de sensibilización y producción teatral en cinco unidades educativas. Estos espacios formativos contribuyeron al desarrollo de habilidades para identificar y prevenir situaciones de violencia de género en la vida cotidiana, utilizando el teatro como recurso pedagógico que favorece la reflexión, el diálogo y la construcción colectiva de mensajes con impacto social.

Las unidades educativas participantes, junto a las microobras presentadas, fueron:

1. Dinosaurios en mi ventana, presentada por la Unidad Educativa Bicentenario La Paz
2. ¿Sabes cómo fue?, presentada por la Unidad Educativa Pantini
3. No digas nada, presentada por la Unidad Educativa 21 de Septiembre Señor de Lagunas
4. Despertar a tiempo, presentada por la Unidad Educativa Elodia de Lijeron
5. Ya no es lo mismo que antes, presentada por la Unidad Educativa Técnico Humanístico Sebastián Obermaier
6. La brizna del silencio, presentada por la Unidad Educativa Manuel Rigoberto Paredes
7. Almas rotas, presentada por la Unidad Educativa Jesús Obrero
8. Caso de violencia, presentada por el Centro de Educación Alternativa La Paz II
9. ¿Cómo quieres que sea tu historia?, presentada por la Unidad Educativa Jesús de Nazareth
10. La jaula imposible, presentada por la Unidad Educativa Rotary Chuquiago Marka
11. ¿A qué le tienes miedo?, presentada por la Unidad Educativa España

La muestra final del festival tuvo lugar en el Teatro Galpón del Parque de las Culturas y de la Madre Tierra y se caracterizó por la activa participación del estudiantado y el fuerte involucramiento con los contenidos abordados. Las presentaciones evidenciaron el compromiso y la sensibilidad de las y los participantes frente a la temática trabajada.

La microobra Dinosaurios en mi ventana, interpretada por estudiantes de la Unidad Educativa Bicentenario La Paz, fue reconocida como la propuesta ganadora. Que sería la obra telonera de una propuesta de Altoteatro para la Función Especial de Teatro.



Función Especial de Teatro

En el marco de las acciones de la ONG FIE, durante la gestión se consolidó por segundo año consecutivo la realización de un evento solidario como una alternativa innovadora para la movilización de recursos, integrando la creación artística con la participación activa de la ciudadanía.

Esta estrategia se expresó a través de una presentación escénica realizada en el Teatro Kúu Inti, donde la compañía Altoteatro llevó a escena la obra Chichillanka: Las moscas del olvido. La propuesta teatral ofreció una lectura crítica sobre la violencia contra las mujeres, utilizando el arte como un canal de sensibilización, interpelación y reflexión colectiva.

Como parte de la jornada, se incluyó la presentación de la microobra ganadora del Festival de Microteatro Dinosaurios en mi ventana, interpretada por estudiantes de la Unidad Educativa Bicentenario La Paz, visibilizando el involucramiento de niñas, niños y adolescentes en la construcción de mensajes contra no solo la violencia de género, sino también contra otras formas de violencia que estos jóvenes viven en su entorno.

El evento reunió a 146 asistentes, quienes participaron de esta experiencia cultural y social, evidenciando el interés del público por iniciativas que vinculan el arte con la transformación social. La actividad fortaleció tanto los mecanismos alternativos de financiamiento institucional como los espacios de sensibilización comunitaria promovidos por la ONG FIE.

**PERSONAS BENEFICIADAS
DIRECTAMENTE**

146

584

**Personas beneficiadas
indirectamente**

Cobertura geográfica

LA PAZ - EL ALTO



Jóvenes y Mujeres ejerciendo sus derechos económicos desde sus emprendimientos, para que nadie se quede atrás en el cumplimiento de la Agenda 2030



En su segunda etapa de implementación, el proyecto orienta sus acciones al fortalecimiento de la autonomía económica de jóvenes y mujeres, en un contexto marcado por los desafíos de la reactivación económica. La intervención busca generar condiciones que favorezcan el ejercicio efectivo de los derechos económicos, en coherencia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible 5 y 8, así como con los lineamientos del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES).

Las actividades se desarrollan en ocho municipios de los departamentos de Cochabamba, Tarija y La Paz —Quillacollo, Colcapirhua, Cochabamba, La Paz, El Alto, Padcaya, Entre Ríos y Yacuiba—, dando continuidad y profundizando los avances alcanzados durante la primera fase del proyecto, ejecutada con el apoyo de la Unión Europea.

Durante la gestión, se implementaron acciones orientadas al fortalecimiento de capacidades productivas, administrativas y comerciales de emprendedoras y emprendedores, a través de los cursos de producción y comercialización, así como de gestión administrativa y gestión financiera de negocios. De manera complementaria, se desarrollaron procesos de asistencia técnica en innovación y en planes de comercialización, con el objetivo de mejorar la competitividad y sostenibilidad de los emprendimientos.

En el ámbito de articulación institucional y de incidencia en políticas públicas, se avanzó en el fortalecimiento normativo e institucional con enfoque de género. Se brindó apoyo al Gobierno Autónomo Municipal de La Paz (GAMLP) en el concurso “Mujeres en Movimiento” y se acompaña su proceso de institucionalización mediante una consultoría actualmente en curso. Asimismo, con el Gobierno Autónomo Municipal de El Alto (GAMEA), se impulsa la elaboración de la Ley Municipal para el Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa.



Olimpiadas de Educación Financiera

PROGRAMA DE EDUCACIÓN FINANCIERA



En la etapa final del proceso formativo se desarrolló la segunda versión de las Olimpiadas de Educación Financiera, un encuentro que reunió a los equipos ganadores de las Jornadas de Educación Financiera, quienes previamente participaron en los talleres de educación financiera, en representación de sus respectivas unidades educativas. La actividad permitió consolidar y poner en práctica los aprendizajes adquiridos a lo largo del programa mediante dinámicas participativas y espacios de competencia colaborativa.

Las unidades educativas participantes en los talleres, las jornadas y la olimpiada fueron:

1. Colegio San Calixto de la Compañía de Jesús
2. Unidad Educativa Saint Germain
3. Unidad Educativa Católica Mercedes B
4. Unidad Educativa Técnico Humanístico Pleno Rosa Agramont
5. Unidad Educativa Germán Busch de Caluyo
6. Unidad Educativa Choritotora
7. Unidad Educativa María Auxiliadora
8. Unidad Educativa Sagrada Familia
9. Unidad Educativa Franz Tamayo

	Talleres	Jornadas	Olimpiadas
Nro. de estudiantes	1279	940	108

La competencia se organizó en dos categorías: de 1^{ero} a 3^{ero} de secundaria y de 4^{to} a 6^{to} de secundaria. En la primera categoría, el primer lugar fue obtenido por la Unidad Educativa Sagrada Familia; mientras que en la segunda categoría el reconocimiento correspondió a la Unidad Educativa Saint German.

Ambas instituciones destacaron por su excelente desempeño y por el sólido nivel de conocimientos demostrados durante la jornada, reflejando el compromiso y la dedicación de sus estudiantes en el proceso formativo.



Capacitación

Con el propósito de fortalecer un voluntariado consciente, informado y comprometido con el desarrollo social, durante la gestión se implementaron procesos de capacitación y sensibilización dirigidos a voluntarias y voluntarios, abordando temáticas fundamentales para el trabajo en territorio.

Los contenidos incluyeron derechos humanos, género, masculinidades e igualdad de oportunidades, educación financiera, habilidades blandas y cultura de paz, ejes esenciales para promover intervenciones empáticas, éticas y efectivas en las comunidades.

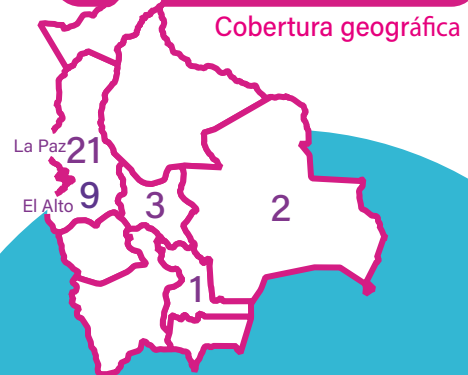
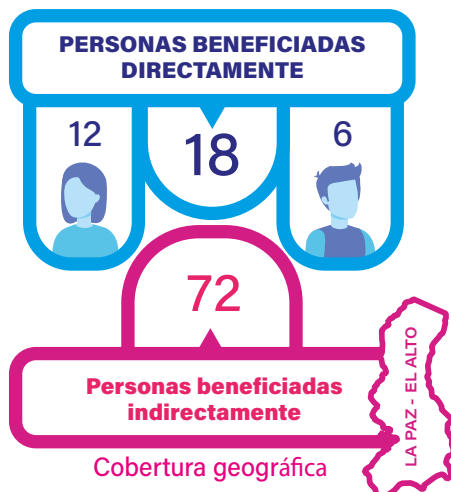
De esta manera, se reafirma el compromiso institucional con la formación integral de sus actores sociales, reconociendo al voluntariado como un agente clave en la promoción de transformaciones sociales desde una perspectiva de derechos, equidad y paz.



Acción

Durante la gestión, el voluntariado se consolidó como un pilar fundamental en el desarrollo de las actividades educativas y culturales impulsadas por la ONG FIE en las ciudades de La Paz y El Alto, contribuyendo de manera directa a la implementación y acompañamiento de acciones estratégicas.

Su participación fue especialmente relevante en las Olimpiadas de Educación Financiera, donde brindaron apoyo en la preparación de materiales, el registro de participantes y la entrega de insumos educativos, así como en los procesos de capacitación. Asimismo, acompañaron a las y los estudiantes en la elaboración de sus planes de ahorro durante talleres y jornadas formativas, y colaboraron en la sistematización y consolidación de los puntajes obtenidos por los equipos participantes.



PROGRAMA DE VOLUNTARIADO SOCIAL

Escuelas Inclusivas

En coordinación con Olimpiadas Especiales Bolivia, la ONG FIE participó en la implementación de un proyecto piloto de educación inclusiva orientado a promover entornos escolares basados en la convivencia, el respeto y la participación conjunta de estudiantes con y sin discapacidad intelectual.

La propuesta buscó fortalecer el liderazgo juvenil a través de una formación integral sustentada en valores, cultura de paz, derechos humanos, inclusión y educación financiera básica, contribuyendo al desarrollo de capacidades para una ciudadanía activa y empática.



ACTIVIDADES E INICIATIVAS



En este marco, se desarrolló el seminario-taller "Rumbo a la Educación Unificada: Activando el Cambio", dirigido a directoras, directores y docentes. La ONG FIE desempeñó un rol clave en el diseño metodológico y la facilitación de contenidos vinculados a derechos humanos y cultura de paz, abordando temáticas como los derechos de niñas, niños y adolescentes, la no discriminación y la justicia social desde una perspectiva práctica y reflexiva.

Como resultado del proceso y del impacto generado en la comunidad educativa, el Colegio Utasawa solicitó la implementación de talleres y jornadas de educación financiera para las y los estudiantes de la promoción, ampliando así el alcance de la intervención.

Miradas por la Democracia

El 17 de julio de 2025 se desarrolló una actividad formativa dirigida a liderazgos del sector empresarial femenino y a ciudadanía interesada en la veeduría electoral, en coordinación con CAMEBOL La Paz y la Fundación Construir.

La jornada tuvo como propósito fortalecer los conocimientos sobre democracia y el sistema electoral boliviano, promoviendo una participación ciudadana informada y activa de cara a las Elecciones Generales 2025 en Bolivia.

El encuentro propició espacios de reflexión e intercambio orientados a reforzar el compromiso cívico y la corresponsabilidad ciudadana en los procesos democráticos, contribuyendo al ejercicio responsable y transparente del derecho al voto y a la veeduría electoral.

PERSONAS BENEFICIADAS DIRECTAMENTE

35

140

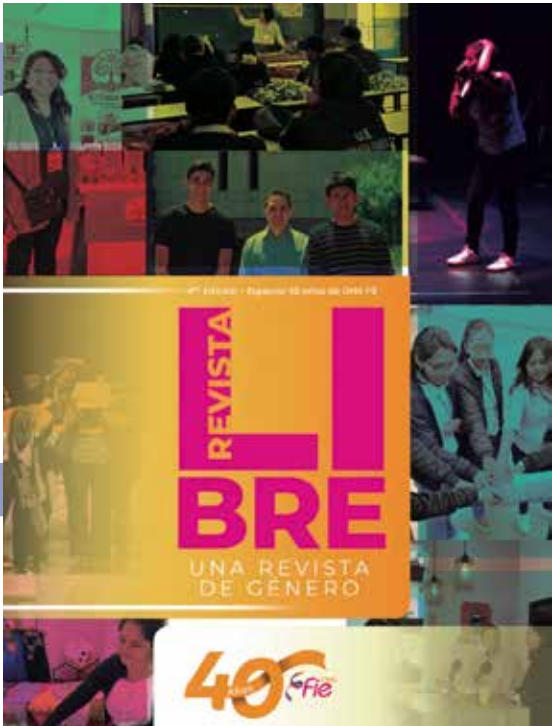
Personas beneficiadas indirectamente

Cobertura geográfica

LA PAZ



Publicaciones

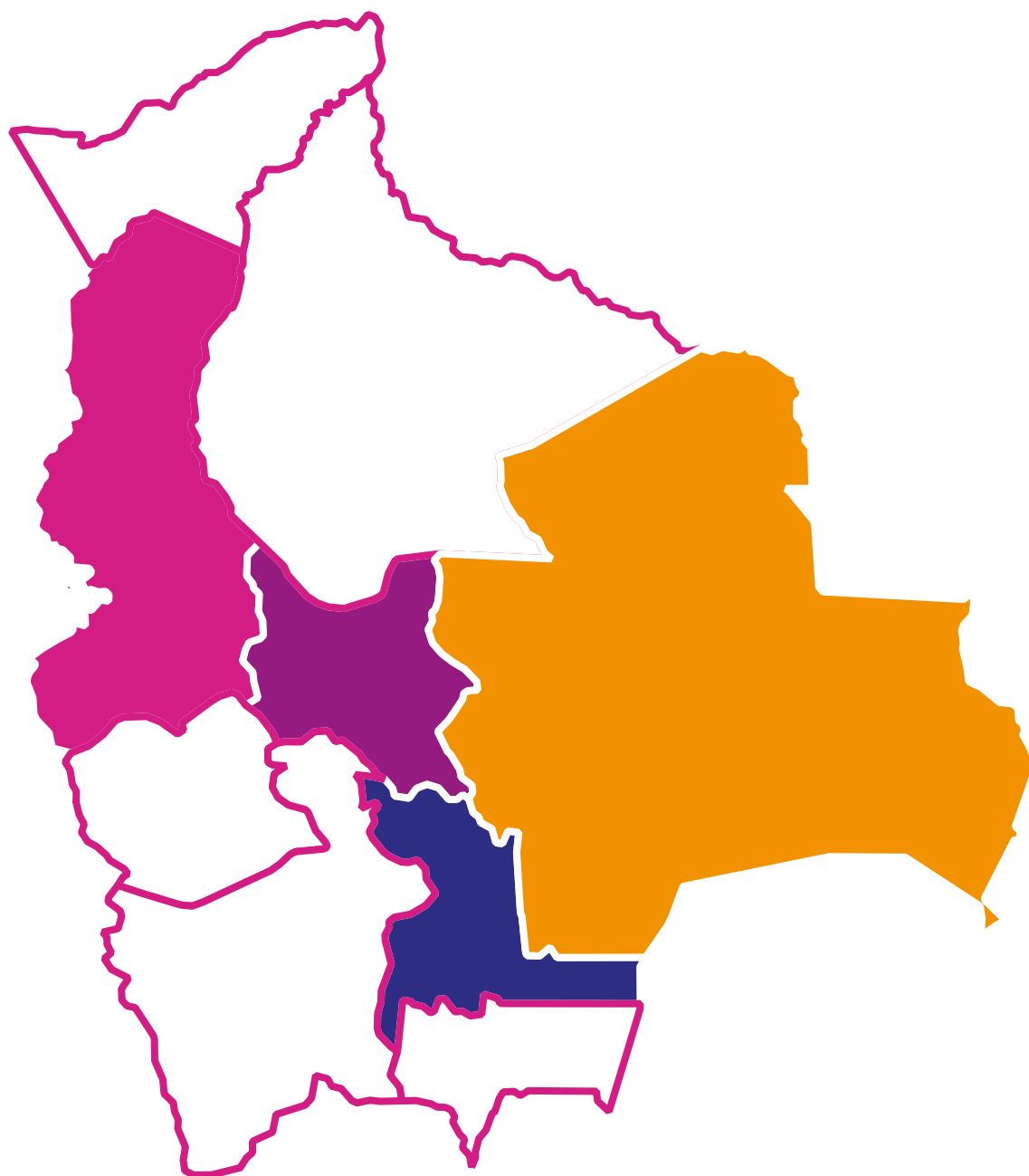


Alianzas

Alloteatro



Cobertura geográfica general





Visitas
Página Web

Origen del tráfico

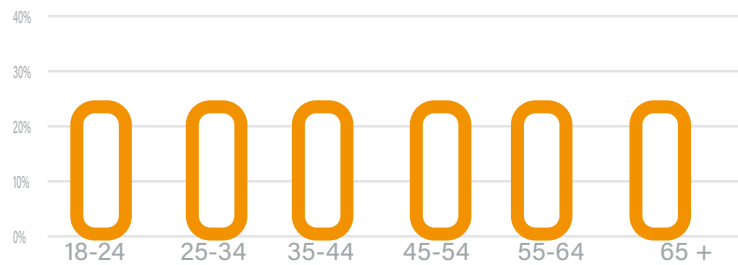
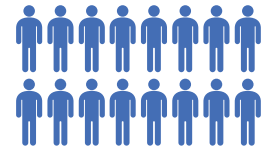


Páginas más vistas

INICIO	3.354
CONVOCATORIA VOLUNTARIADO 2025	2.835
CONVOCATORIA TEATRO 2025	683
CONVOCATORIA FESTIVAL MICROTEATRO	649
IGUALDAD Y EQUIDAD DE GÉNERO	624
¿SABES CUÁL ES EL ORIGEN DE LAS ALASITAS?	550
MEMEORIAS	445
REVISTA LIBRE	435
¿QUÉ ES LA REVICTIMIZACIÓN EN VIOLENCIA DE GÉNERO?	411
NO TE MUERAS POR MI	387
CONVOCATORIA OLIMPIADA DE EDUCACIÓN FINANCIERA ESCOLAR	369
HISTORIA	366
MOOT COURT - DD.HH.	364
40 ANIVERSARIO ONG FIE	327
MISIÓN Y VISIÓN	308
CONVOCATORIA CAMBIO CLIMÁTICO	292
ONG EN ACCIÓN	254
PROYECTO VOLUNTARIADO FIE	242
BIBLIOTECA	230
FONDO CONCURSABLE 2024	207
SERVICIO DE FACILITACIÓN DE CURSOS DE CAPACITACIÓN EN GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y GESTIÓN FINANCIERA	204
CONVOCATORIAS	199
COMPETENCIA NACIONAL DE DERECHOS HUMANOS - MOOT COURT	177
#CAFÉCONGÉNERO	172

Redes Sociales

f SEGUIDORES **13.999**



72,3%  27,7% 

Alcance **1.3 Millones**

Visualizaciones **239,8 mil**

Interacciones **8.4 mil**

Clics en el enlace **39,4 mil**

Contenido publicado

FOTOS	VIDEOS	ENLACES
126	65	3

Alcance en Facebook

ENLACES	FOTOS	VIDEOS
214	875.614	3.277.779

Redes Sociales



Alcance **21.1mil**

Visualizaciones **23,5 mil**



Interacciones **350**



ESTADOS FINANCIEROS

**ONG CENTRO DE FOMENTO A
INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"**

**ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**





INFORME DE AUDITORIA EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

16 de marzo de 2026

A la Asamblea de Asociados y miembros del Directorio de
ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE"
La Paz

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE" (ONG FIE), que comprenden el estado de posición financiera al 31 de diciembre de 2025, el estado de actividades y el estado de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE" al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia (NCGA).

Fundamentos de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia (NAGA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del Auditor en relación con la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe.

Somos independientes de ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE", de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en Bolivia y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Presidencia Ejecutiva y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros auditados

La Presidencia Ejecutiva de ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE" es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia, y del control interno que ésta considere necesario, para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Presidencia Ejecutiva es responsable de la valoración de la capacidad de ONG FIE de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas a la continuidad de operaciones y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Presidencia Ejecutiva tiene intención de liquidar ONG FIE o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del Gobierno Corporativo de ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE" son responsables de la supervisión del proceso de la información financiera de ONG FIE.

ADVISORY • ASSURANCE • TAX • LEGAL • CORPORATE FINANCE

Villazón Martínez & Asociados S.R.L., que opera como Baker Tilly, es miembro de la red global Baker Tilly International Ltd., cuyos miembros son entidades legales separadas e independientes.

Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto, están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia, pueda detectar en todos los casos una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios podrían tomar basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia (NAGA), aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría.

De igual manera:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la vulneración del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de ONG FIE.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Presidencia Ejecutiva.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Presidencia Ejecutiva, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de ONG FIE para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información relevada en los estados financieros o, si dichas relevaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos futuros o condiciones futuras pueden ser causa de que ONG FIE deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros presentan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran una presentación razonable.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance, la planificación y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la misma.

ADVISORY • ASSURANCE • TAX • LEGAL • CORPORATE FINANCE

Villazón Martínez & Asociados S.R.L., que opera como Baker Tilly, es miembro de la red global Baker Tilly International Ltd., cuyos miembros son entidades legales separadas e independientes.



También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que puedan afectar a nuestra independencia y/o, en su caso si fuesen aplicables, las correspondientes salvaguardas.

Villazón Martínez & Asociados S.R.L. (Baker Tilly)



(Socio)

Fernando Villazón Martínez
MAT. PROF. N° CAUB-8290
MAT. PROF. N° CAULP-2899




CAULP COLEGIO DE AUDITORES DE BOLIVIA
Personería Jurídica R.S. 209343 de 09/07/91
COLEGIO DE AUDITORES Y CONTADORES PÚBLICOS
AUTORIZADOS DEL DEPARTAMENTO DE LA PAZ
Personería Jurídica Aprobado Mediante Resolución Administrativa Departamental N° 1185/0073
www.caulp.com.bo

SOLVENCIA PARA EMPRESAS DE AUDITORÍA

Solvencia válida por treinta días a partir de la emisión N° 001886
H.M. 1384 DE 10/10/99

Razón Social: Villazon Martínez &
Asociados S.R.L.

Matricula Nro. CAUB: 455

Entidad Auditada: ONG Centro de Fomento a
Iniciativas Económicas PTE

Firma: [Signature] Fecha: 26 / 03 / 20

ADVISORY • ASSURANCE • TAX • LEGAL • CORPORATE FINANCE

Villazón Martínez & Asociados S.R.L., que opera como Baker Tilly, es miembro de la red global Baker Tilly International Ltd., cuyos miembros son entidades legales separadas e independientes.



ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

Estados financieros al 31 de diciembre de 2025

CONTENIDO

Parte I - Estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Dictamen del auditor independiente
Estado de posición financiera
Estado de actividades
Estado de flujo de efectivo
Notas a los estados financieros

Parte II - Información tributaria complementaria

Dictamen del auditor independiente
Anexos 1 a 15

Parte III - Informe con la descripción de los procedimientos aplicados para la revisión de la situación tributaria

Bs = Boliviano
US\$ = Dólar estadounidense
UFV = Unidad de fomento a la vivienda



ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS “FIE”

Parte I - Estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Dictamen del auditor independiente
Estado de posición financiera
Estado de actividades
Estado de flujo de efectivo
Notas a los estados financieros

Bs = Boliviano
US\$ = Dólar estadounidense
UFV = Unidad de fomento a la vivienda



ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

	Notas	2025 Bs	2024 Bs
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Disponibilidades	6 a)	11,040,171	5,837,087
Inversiones temporarias	6 b)	7,434,562	6,913,197
Cuentas por cobrar	6 c)	1,578,355	1,418,758
		<u>20,053,088</u>	<u>14,169,042</u>
ACTIVO NO CORRIENTE			
Inversiones permanentes	6 d)	1,529,010,990	1,303,393,135
Activos fijos	6 e)	3,033,702	3,103,422
Otros activos		5,290	-
Activos en arrendamiento	6 f)	1,229,263	1,336,838
		<u>1,533,279,245</u>	<u>1,307,833,395</u>
Total activo		<u>1,553,332,333</u>	<u>1,322,002,437</u>
PASIVO Y ACTIVOS NETOS			
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
Obligaciones con entidades de financiamiento	6 g)	9,917,132	14,505,019
Otras cuentas por pagar	6 h)	2,578,075	2,109,512
		<u>12,495,207</u>	<u>16,614,531</u>
PASIVO NO CORRIENTE			
Obligaciones con entidades de financiamiento	6 g)	133,826,259	125,209,033
Previsión para indemnización para el personal	6 i)	241,241	225,298
		<u>134,067,500</u>	<u>125,434,331</u>
Total pasivo		<u>146,562,707</u>	<u>142,048,862</u>
Total activos netos	7	<u>1,406,769,626</u>	<u>1,179,953,575</u>
Total pasivo y activos netos		<u>1,553,332,333</u>	<u>1,322,002,437</u>
Cuentas de orden	6 q)	<u>2,697,104</u>	<u>2,697,104</u>

Las notas 1 a 11 que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.


Ximena Behoteguy Terrazas
Presidenta Ejecutiva


Janett Castillo Tapia
Contador General
C.N.C. No.5389 DPTAL. No.2598


3

ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

ESTADO DE ACTIVIDADES POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

	Notas	2025				2024	
		No Restringidos		Permanente Restringidos		Total	
		Bs	Temporamente Restringidos Bs	Bs	Bs	Bs	Bs
Ingresos por operaciones bancarias	6 j)	544,482	-	-	544,482	393,758	
Ingresos por operaciones de cambio		114,739	-	-	114,739	24,374	
Ingresos por inversiones permanentes	6 k)	299,107,765	-	-	299,107,765	68,646,208	
Otros ingresos	6 l)	477,922	-	-	477,922	401,495	
Ingresos por proyectos	6 m)	347,771	-	-	347,771	205,028	
Ingresos gestiones anteriores		19,961	-	-	19,961	400,441	
Ingresos operativos totales		300,612,640	-	-	300,612,640	70,071,304	
Cargos por diferencia de cambio		(90,860)	-	-	(90,860)	(241,380)	
Gastos de administración	6 n)	(1,805,155)	-	-	(1,805,155)	(1,365,635)	
Intereses y gastos financieros	6 o)	(8,355,874)	-	-	(8,355,874)	(8,099,874)	
Gastos gestiones anteriores		(3,106)	-	-	(3,106)	(10,576)	
Gastos en programas y proyectos	6 p)	(617,493)	-	-	(617,493)	(490,194)	
Costos operativos totales		(10,872,488)	-	-	(10,872,488)	(10,207,659)	
Cambios en activos netos en el ejercicio		289,740,152	-	-	289,740,152	59,863,645	
Activos netos al inicio del ejercicio		1,048,513,180	94,812,806	36,627,589	1,179,953,575	1,084,328,784	
Incremento de la inversión por actualización al valor patrimonial proporcional		(30,342,429)	(33,483,130)	-	(63,825,559)	33,483,130	
Aumento de pérdidas no realizadas		-	901,458	-	901,458	2,278,016	
Activos netos al final del ejercicio	7	1,307,910,903	62,231,134	36,627,589	1,406,769,626	1,179,953,575	

Las notas de 1 a 11 que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.


Ximena Behoteguy Terrazas
Presidenta Ejecutiva


Janett Castillo Tapia
Comisario General
C.N.C. No. 5389 DPTAL. No. 2598




ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Bs	Bs
Flujos de fondos de actividades de operación:		
Cambios en activos netos del ejercicio	289,740,152	59,863,645
Cargos (abonos) que no generan movimiento de efectivo:		
Productos devengados no cobrados	(10,200)	(1,835)
Productos cobrados en el ejercicio devengados en ejercicios anteriores	1,835	108
Cargos devengados no pagados	5,822,844	3,160,731
Cargos pagados en el ejercicio devengados en ejercicios anteriores	(3,160,731)	(5,811,071)
Depreciación del activo fijo	203,804	203,836
Previsiones para indemnizaciones (neto)	72,011	32,443
Ingresos por participación en inversiones	(299,107,765)	(68,646,208)
Movimiento de cuentas patrimoniales	(62,924,101)	35,761,146
	<u>(69,362,151)</u>	<u>24,562,795</u>
Cambios en activos y pasivos:		
Incremento en cuentas por cobrar	(159,597)	(68,805)
Incremento en otros activos	(5,290)	-
Incremento (Disminución) en otras cuentas por pagar	468,563	71,347
Pago de indemnizaciones y quinquenios	(56,068)	-
Flujo de efectivo (aplicado a) actividades de operación	<u>(69,114,543)</u>	<u>24,565,337</u>
Flujos de fondos de actividades de inversión:		
Dividendos cobrados de subsidiarias	16,065,810	30,333,974
Venta de participación en inversiones permanentes	-	343,603
Incremento de inversiones temporarias	(513,000)	(865,722)
Incremento en inversiones permanentes	57,424,100	(40,956,594)
Disminución de activos fijos y activos en arrendamiento	(26,509)	(43,654)
Flujo de efectivo originado en actividades de inversión	<u>72,950,401</u>	<u>(11,188,393)</u>
Flujos de fondos de actividades de financiamiento:		
(Disminución) Incremento de financiamiento con sociedades relacionadas	-	(6,143,239)
Disminución de financiamiento neto con Bancos	1,367,226	(9,943,663)
Flujo de efectivo originado en actividades de financiamiento	<u>1,367,226</u>	<u>(16,086,902)</u>
(Disminución) Incremento en el efectivo durante el ejercicio	5,203,084	(2,709,958)
Total disponibilidades al inicio del ejercicio	<u>5,837,087</u>	<u>8,547,045</u>
Total disponibilidades al cierre del ejercicio	<u>11,040,171</u>	<u>5,837,087</u>

Las notas de 1 a 11 que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.


Ximena Behoteguy Terrazas
Presidenta Ejecutiva


Janett Castillo Tapia
Contador General
C.N.C. No. 5389 DPTAL. No. 2598


5

ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 1 - DATOS GENERALES SOBRE LA INSTITUCIÓN

La ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE" (la ONG FIE), inició sus actividades el 13 de noviembre de 1985, constituyéndose en una Asociación Civil sin fines de lucro el 21 de abril de 1986. Obtuvo su Personería Jurídica mediante Resolución Suprema N° 201742 de fecha 5 de noviembre de 1986.

La ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE" se fundó con el propósito de dar respuesta a las necesidades crediticias de sectores de población de bajos recursos que no tenían acceso a servicios financieros, a través de una innovadora forma de crédito, desarrollando una tecnología apropiada a las necesidades de la clientela, diseñando además una metodología de capacitación y asistencia técnica a la microempresa. Para cumplir su cometido, la ONG FIE buscó su fortalecimiento económico, administrando con eficiencia su facultad para captar y recibir financiamientos, donaciones y créditos de personas naturales y/o jurídicas, tanto nacionales como extranjeras.

A partir del 13 de marzo de 1998, la ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE" dejó de operar el área de créditos, su actividad principal, transfiriendo la misma a la entidad financiera regulada denominada Fondo Financiero Privado FIE S.A. (FFP-FIE S.A.), sociedad en la cual la ONG FIE detentaba el 55% del capital accionario.

La ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE", como asociación civil sin fines de lucro, tiene como objeto principal promover la inclusión socio - económica y contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de personas de escasos recursos, mediante su participación con capital, financiamiento, servicios de capacitación y/o asistencia técnica, en entidades, instituciones u organizaciones que cuenten con un perfil de compromiso social y niveles adecuados de sostenibilidad. En este sentido, para el logro de su objeto social, la ONG FIE tiene como fin fomentar y fortalecer el desarrollo de las micro y pequeñas empresas, mediante inversiones en sociedades comerciales y financieras que presten servicios al sector, tanto en el país como en el extranjero.

Las actividades de la ONG FIE están orientadas a promover el desarrollo económico y social del país, tomando en cuenta los lineamientos establecidos en la planificación nacional, las políticas nacionales y las políticas sectoriales del Estado Plurinacional de Bolivia y el Plan Rector Institucional 2020 -2023. Comprometida con esos postulados desde su creación, la ONG FIE se constituye en una institución decidida a apoyar programas que contribuyen a solucionar los problemas de exclusión social y económica, que son sustentados principalmente por los ingresos provenientes de la administración eficiente de sus inversiones en empresas socialmente responsables, así como de entidades de cooperación nacionales, internacionales y multilaterales.

A fin de asegurar que el programa de microfinanzas afiance la democratización de servicios financieros y la inclusión financiera en áreas urbanas y rurales de Bolivia, así como fuera de nuestras fronteras, la ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE", en la gestión 2008 conformó en España una Sociedad de Inversiones denominada "Corporación de Fomento a Iniciativas Económicas S.L." para que ésta se constituya en el accionista que impulse y fomente el cumplimiento de los objetivos estratégicos de sus inversiones. Tal como se expone en la nota 6.d) siguiente, por decisión de los socios de Corporación de Fomento a Iniciativas Económicas S.L., esta sociedad fue disuelta y liquidada a través de un proceso de fusión por absorción con CONFIE Latinoamérica S.R.L.

La ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE" no desarrolla actividades financieras ni de intermediación financiera comprendidas dentro del ámbito de la Ley 393 de Servicios Financieros del 21 de agosto de 2013.

En el marco de la Ley de Otorgación de Personalidades Jurídicas N° 351 del 19 de marzo de 2013 y el Reglamento Parcial de la Ley de Otorgación de Personalidad Jurídica contenida en el Decreto Supremo N° 1597 del 5 de junio de 2013, durante la gestión 2015 la ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE", a través del Ministerio de Autonomías ha renovado su personería jurídica, cumpliendo la normativa y disposiciones legales vigentes para la adecuación y modificación de su Estatuto conforme los lineamientos definidos en la Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia.



6

ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 1 – DATOS GENERALES SOBRE LA INSTITUCIÓN (Cont.)

La ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE" tiene su domicilio legal en la ciudad de La Paz. El Estatuto de la ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE" permite a la entidad establecer filiales, sucursales, subsidiarias, corresponsalías, agencias, secciones, oficinas de representación y similares en cualquier lugar del Estado Plurinacional de Bolivia, así como en el exterior del país, de acuerdo con las necesidades relacionadas con sus actividades y operaciones.

El Primer Plan Rector 2020 – abril 2023 de la ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE", estuvo caracterizado principalmente por contribuir y responder a la necesidad institucional de afianzar el espíritu y la función social del accionar institucional, además de consolidar como premisa de trabajo la Educación Financiera y la Igualdad de Género. En dicho escenario, fue de vital importancia la identificación y priorización de las lecciones aprendidas durante todo el periodo de vigencia de dicho Plan. En ese marco, a inicios de la gestión 2023, fue realizada la evaluación y reflexiones, que no sólo han develado buenas prácticas que se deben mantener o retomar con ciertas mejoras para adaptarlas al nuevo periodo de trabajo; sino también, fue evidente haber detectado oportunidades de mejora que necesitan de una revisión y compromisos ineludibles que deben ser abordados durante la vigencia del siguiente periodo (Plan Rector mayo 2023 – abril 2026).

El Plan Rector (mayo 2023 – abril 2026) que entró en vigencia a partir del mes de mayo de 2023, tiene como característica principal la aplicación de modelos de trabajo institucionales, que combinan la experiencia adquirida en más de 40 años de vida institucional con proyecciones de cara a dar continuidad al fortalecimiento institucional en el área de Proyectos Sociales y también de coadyuvar al Desarrollo Sostenible, trabajando en temas clave como son los Derechos Humanos y Género, Educación Financiera y Cultura de Paz, entre otros.

Con relación al marco de intervención que plantea este Plan Rector; éste, se ubica en los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): ODS 1 Fin de la pobreza; ODS 5 Igualdad de Género; ODS 10 Reducción de las desigualdades; ODS 16 Paz, Justicia e Instituciones Sólidas; ODS 17 Alianzas para lograr los objetivos. En función de este ámbito de acción, el plan plantea tres enfoques que servirán de orientaciones estratégicas: Enfoque de Desarrollo Humano, Enfoque de Derechos y Enfoque de Género en Desarrollo.

De esta forma, se ha trabajado en iniciativas y proyectos que fueron ejecutados y elaborados en el marco de programas de trabajo: el fortalecimiento de jóvenes a través de su formación y el trabajo activo del voluntariado en temas de Derechos Humanos, Habilidades Blandas, Educación Financiera y Cultura de Paz, a través del Programa de Formación de Jóvenes y el Programa de Voluntariado; en cuanto al trabajo de empoderamiento de las mujeres en todos sus ámbitos, a través del Programa de Género y Violencia contra la Mujer y; finalmente todo lo relativo a inclusión financiera, a través del Programa de Educación Financiera.

Programa de Formación de Jóvenes. –

El 15 de mayo de 2025 se dio inicio al proceso de convocatoria para la conformación del equipo de voluntariado. Las y los participantes accedieron a un programa de formación que abordó Derechos Humanos, Educación Financiera, fortalecimiento de Habilidades Blandas y fomento de la Cultura de Paz. Tras completar el ciclo formativo, 36 jóvenes finalizaron satisfactoriamente el proceso.

En el desarrollo de sus actividades, las y los voluntarios respaldaron la aplicación y réplica de metodologías de juegos para la sensibilización, acompañaron la realización de Jornadas y Olimpiadas de Educación Financiera, participaron en la presentación de la obra teatral "Chichillanka: Las moscas del olvido" y asistieron a la Jornada de Actualización y Feedback organizada con motivo del Día Internacional del Voluntariado.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se ejecutó Bs2.161, equivalente a US\$ 310 y Bs13,488 equivalente a US\$ 1,938.

ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 1 – DATOS GENERALES SOBRE LA INSTITUCIÓN (Cont.)

En la gestión 2025, en el marco del *Fondo Concursable*, ONG FIE impulsó la difusión de las investigaciones y tesis apoyadas en gestiones anteriores a través del podcast "Café con Género", con el propósito de acercar la producción académica a la ciudadanía y fomentar el debate público en torno a la igualdad de género. Para ello, se entrevistaron a las y los autores de cada trabajo, generando un espacio de diálogo que permitió socializar sus principales hallazgos y ampliar el alcance e impacto de los estudios desarrollados.

La socialización de estos estudios es clave porque visibiliza problemáticas como la violencia lingüística y digital, el empoderamiento económico mediante educación financiera (incluyendo casos como la Feria 16 de Julio), las brechas salariales y el techo de cristal, así como la implementación de políticas de género en el sector privado, como en Banco FIE. Difundir estos trabajos contribuye a generar evidencia para la toma de decisiones y a fortalecer acciones orientadas a prevenir la violencia y reducir desigualdades.

La convocatoria al *Fondo Concursable* 2024 fue el 17 de abril de 2024 para el apoyo de investigaciones y/o tesis de grado relacionados a los enfoques institucionales. A esta convocatoria se presentaron 38 propuestas de investigación y 4 de tesis de pregrado, de las cuales se ha adjudicado 1 investigación: "Rompiendo modelos patriarcales: análisis de la implementación de políticas activas de género en el ámbito empresarial privado del Banco FIE" y 1 tesis de grado: "Techo de Cristal en Bolivia: Análisis de la discriminación salarial de la mujer en el sector privado".

Al 31 de diciembre de 2024, se apoyó con un total de Bs37,480 equivalente a U\$S 5,385.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, producto de las actividades de *Crowdfunding* se logró la suma de Bs15,700 equivalente a U\$S 2,252 y Bs10,815 equivalente a U\$S 1,554, respectivamente.

En la gestión 2024, en el marco del Programa Formación de Jóvenes se dio continuidad a la segunda fase del Proyecto *Cultura de Paz* con Talleres de Periodismo de Paz en la Unidad Educativa Privada, Lyceé Franco Bolivien "Alcide d'Orbigny"

Programa de Género y Violencia contra la Mujer.-

En la gestión 2025, ONG FIE reafirmó su trayectoria trabajando con un enfoque de género como principio institucional permanente. En coherencia con esta línea histórica, todos sus programas, proyectos e intervenciones incorporaron de manera transversal la perspectiva de género, orientada a promover la igualdad de derechos entre mujeres y hombres, fortalecer la ciudadanía plena de las mujeres y reconocer la diversidad como un valor fundamental.

En el marco de los 40 años de la ONG FIE, se publicó una edición especial del boletín de género "LIBRE", que reunió contenidos organizados en tres ejes.

En *Nuestra labor*, se destacaron las iniciativas *Con derechos se vive mejor: igualdad e inclusión* y *Por un futuro mejor: jóvenes, igualdad y empoderamiento*.

En *Contexto actual*, se abordaron temas como *Ellas en primer plano, Mujeres y jóvenes en las Elecciones Generales 2025* y *Bolivia diversa: entre avances normativos y desafíos en el reconocimiento social*.

Finalmente, en *Nuestros proyectos*, se presentaron iniciativas como *Cómo emprender en tiempos de crisis: 9 claves*, *Educación financiera: una oportunidad para aprender a decidir*, *Fondo Concursable: investigar para transformar la sociedad*, *Movimiento artístico humano: ser responsables con la vida*, *Voluntariado: aprendizaje, compromiso y transformación* y *Moot Court: una experiencia internacional en derechos humanos y género*.



ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 1 – DATOS GENERALES SOBRE LA INSTITUCIÓN (Cont.)

En 2024 se elaboraron dos ediciones del Boletín de Género "*LIBRE*", una publicada en formato impreso y otra en versión digital. El primer número abordó temas como enfoque de género en el ámbito laboral, igualdad e inclusión financiera en Bolivia, derechos humanos, fortalecimiento de los SLIMs, ruta crítica de denuncia, entrevistas y reflexiones sobre machismo y emprendimiento femenino. El segundo número trató contenidos como ciudadanía plena, crianza consciente, cuidado no remunerado en Bolivia, casos de violencia de género, legítima defensa y perspectiva de género en la justicia. Tras su publicación, el Boletín 2 fue difundido y entregado a jueces y juezas de La Paz, Santa Cruz, Cochabamba y Sucre, así como a ministerios, viceministerios, carreras de Derecho de universidades de La Paz, el Instituto de la Mujer del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz y el Congreso de Abogados, con el objetivo de informar y sensibilizar a operadores de justicia en temática de género.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se ejecutó la suma de Bs2,126 equivalente a U\$S 305 y Bs10,447 equivalente a U\$S 1,501 respectivamente.

En el marco del Programa de Género y Violencia contra la Mujer y como parte de la línea de Artivismo promovida por ONG FIE, se realizó la segunda versión del *Festival de Microteatro* para niñas, niños y adolescentes de La Paz y El Alto.

En coordinación con la compañía de teatro Altoteatro, se desarrollaron talleres en diez unidades educativas para fortalecer la prevención de la violencia de género mediante el teatro como herramienta pedagógica. La muestra final se llevó a cabo en el Teatro Balcón (estación teleférico rojo), donde la obra "Dinosaurio en mi ventana", de la Unidad Educativa Bicentenario La Paz, obtuvo el primer lugar.

Durante la gestión 2024, en el ámbito del Programa de Género y Violencia contra la Mujer, se realizó el Primer *Concurso de Microteatro* para niños, niñas y adolescentes de La Paz y El Alto, acompañado de cinco talleres de sensibilización en igual número de unidades educativas sobre prevención de la violencia de género. El concurso se llevó a cabo el 22 de octubre en el Teatro Balcón del Teleférico Rojo, resultando ganadora la Unidad Educativa España con la obra "En Silencio".

Al 31 de diciembre se ejecutó de 2025 y 2024 se ejecutó Bs6,134 equivalentes a U\$S 880 y Bs9.361 equivalente a U\$S 1.345, respectivamente.

En la gestión 2025 los ganadores del segundo *Concurso Nacional de Derechos Humanos* bajo la modalidad Moot Court (caso simulado) que se llevó a cabo en la gestión 2024, representaron a Bolivia en el Moot Court 2025 de la American University en Washington llevado a cabo en mayo de 2025.

En 2024, las ganadoras del Primer *Concurso Nacional de Derechos Humanos* en modalidad Moot Court (gestión 2023) representaron a Bolivia en el Concurso Interamericano de Derechos Humanos organizado por la American University en Washington, realizado en mayo. Asimismo, se desarrolló la segunda versión del concurso nacional, en coordinación con la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno y con el apoyo de la Fundación Construir, clasificando 17 equipos de universidades de La Paz, Cochabamba, Santa Cruz, Chuquisaca y Tarija, para definir la representación boliviana en la edición 2025.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se ejecutó Bs41,569 equivalentes a U\$S 5,964 y Bs160.324 equivalentes a U\$S 23.035, respectivamente.



ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 1 – DATOS GENERALES SOBRE LA INSTITUCIÓN (Cont.)

Comunicación Institucional

En 2025, la ONG FIE lanzó la segunda temporada del podcast audiovisual "*Voces de Poder*", compuesta por 49 episodios que abordaron temas clave de la coyuntura nacional, con análisis de especialistas. Además, se desarrolló una temporada de "*Café con Género*" orientada a difundir siete investigaciones del *Fondo Concursable*, con un episodio por cada estudio, precedidos por un episodio introductorio.

Los contenidos de "*Voces de Poder*", en 2025, abordaron temas como democracia y procesos electorales, reconfiguración del poder, género y liderazgo femenino, economía y desarrollo social, institucionalidad y políticas públicas, contexto internacional, así como bienestar y sostenibilidad social. Con la participación de expertos y referentes, el podcast se consolidó como un espacio de análisis y reflexión que promueve el pensamiento crítico, el diálogo informado y el acceso a información de calidad, contribuyendo al fortalecimiento de una ciudadanía activa. Temporada en la que alcanzó un total de 4.683.300 impresiones.

En 2024, en el marco de sus proyectos sociales, la ONG FIE diseñó y produjo únicamente el podcast "*Voces de Poder*", alcanzando la emisión de 20 capítulos sobre temas coyunturales como el Censo 2024, la sequía e incendios, el análisis político, la Ley 348, la situación del dólar y de los medicamentos, la violencia y el ciberacoso, la crisis política y social, la escasez de combustible, las criptomonedas, la moda sostenible y el uso de redes sociales en Bolivia. Esta temporada llegó a 266.627 impresiones.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se ejecutó Bs98,581 equivalentes a US\$ 14,164 y Bs31,362 equivalente a US\$ 4,506, respectivamente.

En la gestión 2025 también se produjo el podcast "*Café con Género*", orientado a abordar temáticas de género desde una perspectiva académica y social. A través de episodios dedicados a cada investigación del *Fondo Concursable*, y con la participación de sus autores, se difundieron hallazgos, análisis y reflexiones sobre problemáticas como desigualdades de género, violencia, derechos y participación, con el objetivo de visibilizar el trabajo investigativo y acercarlo a la ciudadanía de manera comprensible. Este podcast alcanzó una audiencia de 265.600 impresiones.

Al 31 de diciembre de 2025 se ejecutó Bs10.847 equivalentes a US\$ 1,558.

Programa de Educación Financiera

En la gestión 2025 en el marco de la Educación Financiera, la ONG FIE desarrolló un conjunto de actividades dirigidas a niños, niñas y adolescentes de 9 unidades educativas de La Paz y El Alto, combinando métodos lúdicos, dinámicas participativas y competencias educativas. Estas actividades incluyeron los *talleres Aprendo Jugando*, en coordinación con Sparkassenstiftung Alemana, que acercaron nociones de educación financiera a través del juego, las *Jornadas de Educación Financiera*, con dinámicas competitivas que reforzaron el análisis, la reflexión y la toma de decisiones responsables, y las *Olimpiadas de Educación Financiera*, donde los equipos ganadores de las Jornadas aplicaron sus aprendizajes en una competencia final, destacándose la Unidad Educativa Sagrada Familia en la categoría de 1° a 3° de secundaria, y en la categoría de 4° a 6° de secundaria la ganadora fue la Unidad Educativa Saint Germain. Estas intervenciones beneficiaron a 2.327 estudiantes, fortaleciendo competencias financieras, creativas y participación activa.

En 2024 se ejecutaron tres actividades del Plan Rector: *Aprendo Jugando*, mediante talleres de sensibilización en educación financiera que alcanzaron a 1.126 niñas, niños y jóvenes; *Jornadas de Educación Financiera* con competencias internas en unidades educativas, con 408 participantes; y la *Primera Olimpiada de Educación Financiera*, en la que compitieron 96 estudiantes representantes.



ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 1 – DATOS GENERALES SOBRE LA INSTITUCIÓN (Cont.)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se ejecutó Bs23,377 equivalente a US\$ 3,354 y Bs11,157 equivalente a US\$ 1,603, respectivamente.

Campaña Caminando por la vida

Fuimos parte activa y operativa de la campaña social "*Caminando por la Vida*", la cuenta bancaria habilitada por ONG FIE para la recepción de los aportes del público de la campaña 2024, logrando una recaudación a nivel nacional de Bs1,773,173, destinando Bs.812,838 para la ejecución en la ciudad de La Paz, durante el periodo mayo 2025 a mayo 2026. La ONG FIE ejecutó los recursos asignados para la compra de medicamentos, insumos médicos, así como pruebas y exámenes de laboratorios para los niños y niñas con cáncer del Hospital del Niño "Ovidio Aliaga Uría", beneficiando de manera directa a 137 niñas y niños, realizando 383 atenciones.

En el marco de la campaña solidaria "*Caminando por la Vida*", ONG FIE asumió un rol operativo en la administración de los aportes recaudados en 2023, que alcanzaron Bs1.709.310 a nivel nacional. De este total, Bs753.036 fueron asignados a la ciudad de La Paz para su ejecución entre febrero de 2024 y marzo de 2025. Los fondos se destinaron a la provisión de medicamentos, insumos médicos y estudios de laboratorio para niñas y niños con cáncer atendidos en el Hospital del Niño Ovidio Aliaga Uría, logrando beneficiar directamente a 155 pacientes mediante 503 atenciones.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se ejecutó Bs319,710 equivalentes a US\$ 45,869 y Bs812,838 equivalente a US\$116,787 respectivamente.

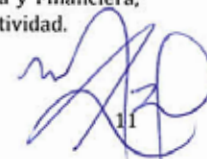
Unión Europea "Jóvenes y Mujeres ejerciendo sus derechos económicos desde sus emprendimientos, para que nadie se quede atrás en el cumplimiento de la Agenda 2030"

A inicios del año 2024 la Delegación en Bolivia de la Unión Europea suscribió un Acuerdo de Cooperación con la Coordinadora de la Mujer, que está asociada con la ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas FIE, Centro de Capacitación e Investigación de la Mujer Campesina de Tarija y el Instituto de Formación Femenina Integral - IFFI para la ejecución del proyecto "Jóvenes y Mujeres ejerciendo sus derechos económicos desde sus emprendimientos, para que nadie se quede atrás en el cumplimiento de la Agenda 2030", por un monto de 774,590 Euros para la ejecución en un plazo de tres años, concluyendo en diciembre de 2026, siendo el monto de 136,476 Euros el asignado para la ejecución por ONG FIE.

El proyecto tiene como objetivo contribuir a la reducción de la vulnerabilidad socioeconómica de jóvenes y mujeres adultas en el contexto de la reactivación económica, permitiéndoles ejercer plenamente sus derechos económicos en el marco de los ODS 5, ODS 8 y del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES), en 8 municipios de los Departamentos de Cochabamba, Tarija y La Paz (Quillacollo, Colcapirhua, Cochabamba, La Paz, El Alto, Padcaya, Entre Ríos y Yacuiba) y dar continuidad al trabajo realizado en el proyecto "Mujeres, jóvenes y adolescentes acelerando la Ruta 2030: por el cumplimiento y exigibilidad del derecho a la educación y los derechos económicos afectados post pandemia COVID -19.

Una de las líneas estratégicas prioriza el impulso de competencias en gestión empresarial, incorporación tecnológica y estrategias comerciales, junto con la generación de oportunidades efectivas de vinculación con el mercado para personas emprendedoras, promoviendo así la disminución de brechas económicas y de género.

Durante la gestión 2025 se fortalecieron las capacidades productivas, administrativas y comerciales de las emprendedoras mediante cursos de Producción y Comercialización, y de Gestión Administrativa y Financiera, además de asistencia técnica en Innovación y Planes de Comercialización para mejorar su competitividad.



ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 1 – DATOS GENERALES SOBRE LA INSTITUCIÓN (Cont.)

En articulación institucional, se apoyó al Gobierno Autónomo Municipal de La Paz en el concurso Mujeres en Movimiento, acompañando su proceso de institucionalización. Asimismo, con el Gobierno Autónomo Municipal de El Alto se impulsa la elaboración de la Ley Municipal para el Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se ejecutó Bs112,245 equivalente a 14.934 Euros y Bs420,395 equivalente a 30,518 Euros.

NOTA 2 – NORMAS CONTABLES

Las normas contables significativas aplicadas por la ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE" son las siguientes:

2.1 Uso de estimaciones

La preparación de los estados financieros de acuerdo con normas de contabilidad generalmente aceptadas en Bolivia requiere que la administración realice estimaciones que afectan los montos de activos, pasivos e ingresos y egresos. En este sentido, los resultados finales reales podrían diferir de estas estimaciones en valores inmateriales.

2.2 Bases de preparación de los estados financieros individuales

Los estados financieros individuales al 31 de diciembre de 2025 y 2024, han sido preparados de acuerdo con normas de contabilidad generalmente aceptadas en Bolivia como una entidad jurídica independiente, tomando en consideración los lineamientos establecidos por las Resoluciones Normativas de Directorio del SIN N° 10.0030.05 y N° 10.0028-13 del 14 de septiembre de 2005 y del 17 de julio de 2003, respectivamente, emitidas por el Servicio de Impuestos Nacionales (SIN). Dichas resoluciones no requieren la presentación de un estado de evolución del patrimonio neto y requiere de la exposición de sus activos netos clasificados en función al grado de restricción.

Los rubros no monetarios incluidos en los estados financieros han sido ajustados a moneda constante hasta el 10 de diciembre de 2020, de acuerdo con disposiciones de la Norma de Contabilidad N° 3 (revisada y modificada) y la Resolución CTNAC 03/2020 emitida por el Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad el 8 de diciembre de 2020 que resolvió suspender el ajuste integral por inflación de los estados financieros, a partir del 11 de diciembre de 2020.


2.3 Criterios de valuación

a) Moneda extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera se valúan y reexpresan al tipo de cambio de venta establecido por el Banco Central de Bolivia para el dólar estadounidense al cierre de cada ejercicio. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el tipo de cambio alcanzaba a Bs6.96 por US\$ 1. Las diferencias de cambio resultantes se registran en el estado de actividades del ejercicio en la cuenta "Cargos por diferencia de cambio".

b) Inversiones temporarias

Las inversiones temporarias consisten en: i) certificados de depósitos a plazo fijo nacionales y en el exterior con un plazo menos a 360 días, valuados a un valor nominal más los productos devengados por cobrar al cierre de cada ejercicio, ii) cajas de ahorro en entidades del país y en el extranjero valuadas al monto del depósito más los intereses a la fecha de cierre del ejercicio.



12

ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 2 – NORMAS CONTABLES (Cont.)

2.3 Criterios de valuación (Cont.)

c) Cuentas por cobrar

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las cuentas por cobrar están representadas principalmente por los derechos exigibles con diversas entidades, el crédito fiscal IVA y pagos anticipados de servicios. Dichos derechos exigibles se registran por el monto de la acreencia con terceros, el crédito fiscal IVA se valúa por el importe de la acreencia fiscal más el correspondiente mantenimiento de valor en función a la variación de la Unidad de Fomento a la Vivienda (UFV), y los pagos anticipados se contabilizan por el monto efectivamente pagado como anticipos de servicios. Las cuentas por cobrar se consideran recuperables en su integridad por lo que no es requerido constituir provisiones por incobrabilidad.

d) Inversiones permanentes

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de las inversiones permanentes comprenden:

- Participación en CONFIE Latinoamérica S.R.L.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la participación en CONFIE Latinoamérica S.R.L. se encuentra valuada a su valor patrimonial proporcional, calculado sobre el patrimonio neto auditado de la subsidiaria preparados bajo Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia a la fecha del cierre de cada ejercicio.

Otras inversiones

- La Participación Social en la Société Coopérative Philea International (ex FIG) y en Oikocredit se encuentra valuada a su valor nominal actualizado en función a la variación del tipo de cambio del dólar estadounidense.
- Las aportaciones telefónicas están valuadas a su costo de adquisición o su valor de mercado, el que fuere menor. Cuando el valor de mercado es menor, se constituye una previsión por desvalorización por la diferencia respecto al costo de adquisición.

e) Activos fijos

Los activos fijos están valuados a su costo de adquisición actualizado de acuerdo con lo mencionado en la Nota 2.2 anterior, menos la correspondiente depreciación acumulada que es calculada por el método de línea recta aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores al final de la vida útil estimada. El valor total de los activos fijos considerado en su conjunto, no supera su valor de mercado.

Los gastos de mantenimiento, reparaciones, renovaciones y mejoras que no extienden la vida útil de los activos fijos son registrados en los resultados del ejercicio en el que se incurren.

f) Activos en arrendamiento

Corresponde a los bienes inmuebles localizados en la ciudad de Santa Cruz y La Paz, en las zonas de "La Ramada" (terreno y edificación) y de Achumani (edificación), respectivamente. El inmueble ubicado en Santa Cruz se encuentra registrado a su valor de revalúo técnico realizado en fecha 2 de septiembre de 2016. El informe del perito técnico determinó una nueva vida útil para la edificación, la misma que es considerada, desde la fecha de su revalúo hacia adelante, en el cálculo de la depreciación del inmueble. Los saldos revaluados de dichos activos fijos se contabilizaron constituyendo una reserva técnica en el patrimonio, denominada "Ajuste por revalúo técnico de inmuebles", por el excedente del valor asignado, por el perito técnico, respecto a su valor contable registrado en libros a la fecha de su incorporación (1° de enero de 2017).



ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 2 – NORMAS CONTABLES (Cont.)

2.3 Criterios de valuación (Cont.)

El inmueble ubicado en la zona de Achumani de la ciudad de La Paz se encuentra registrado a su valor de costo actualizado en función a lo descrito en la nota 2.2 anterior.

g) Obligaciones con entidades de financiamiento

Los saldos de los préstamos con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Nacional de Bolivia S.A. y Banco BISA S.A. se encuentran valuados al monto desembolsado menos los pagos realizados de capital, más las comisiones pendientes de pago y los correspondientes cargos financieros devengados por pagar.

h) Previsión para indemnización para el personal

La previsión para indemnizaciones para el personal se constituye para todo el personal por el total del pasivo contingente o cierto, devengado al cierre de cada año. De acuerdo con disposiciones legales vigentes, al transcurrir 90 días calendario de antigüedad en su empleo, el personal es acreedor a la indemnización equivalente a un mes de sueldo por año de servicio, incluso en los casos de retiro voluntario.

i) Activos netos

- Activos netos permanentemente restringidos

Representan el capital inicial y donaciones, ambos con las restricciones impuestas al momento de su constitución, cuyas estipulaciones no expiran con el tiempo, ni pueden ser cumplidas o eliminadas mediante acciones ejercidas por la ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE".

- Activos temporalmente restringidos

Corresponden a los aportes no capitalizables, las reservas y otros resultados integrales con la condición de ser usados en una fecha posterior (restricción temporal), o bien de ser usados con un propósito específico (restricción de ampliación), o con ambas condiciones. Adicionalmente, las reservas efectuadas por la ONG FIE podrán ser utilizadas para su aplicación en gestiones posteriores o su perfeccionamiento como activo neto restringido. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presentan como activos temporalmente restringidos los aportes no capitalizables, las reservas por revalúos técnicos de subsidiarias y activos fijos, el ajuste de reservas patrimoniales, otras reservas y otros resultados integrales.

- Activos netos no restringidos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE" registra en esta cuenta el equivalente a los resultados del ejercicio que corresponden a los ingresos menos los gastos incurridos durante el año. Asimismo, forman parte de este grupo los activos netos originados en el ejercicio y en gestiones anteriores (superávit acumulado). La ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE" ajustó el total de los activos netos de acuerdo con lo mencionado en la nota 2.2 anterior.

j) Aspectos fiscales

Con la promulgación de la Ley 1606 al 22 de diciembre de 1994, a partir del 1° de enero de 1995, entra en vigencia el Impuesto a las Utilidades de las Empresas IUE, sin embargo, las instituciones sin fines de lucro como la ONG FIE, están exentas de este impuesto, después de tramitar su exención ante la autoridad tributaria.



14

ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 2 – NORMAS CONTABLES (Cont.)

2.3 Criterios de valuación (Cont.)

En fecha 2 de junio de 2021 el Servicio de Impuestos Nacionales (SIN) notificó a la ONG FIE con la Resolución Administrativa N° 192125000001 en la cual se establece la aceptación de la Exención Tributaria del Impuesto a las Utilidades de las Empresas (IUE), por lo que la característica tributaria cambia a Institución exenta del IUE, al 31 de diciembre de 2021. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, han sido preparados considerando esta característica.

l) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos por participación en otras sociedades, los ingresos por alquileres y los ingresos por intereses son reconocidos por el método de lo devengado.

NOTA 3 - CAMBIOS DE POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Durante la gestión 2025, no han existido cambios en las políticas y prácticas contables respecto a la gestión 2024.

NOTA 4 – OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS GRUPO FIE

Las operaciones y saldos por cobrar y pagar con partes relacionadas se detallan como sigue:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Bs	Bs
Activo		
Banco FIE S.A. - Cuentas corrientes	10,592,714	5,403,306
Banco FIE S.A. - Inversiones temporarias	5,525,488	5,209,540
CONFIE Latinoamérica S.R.L. - Inversiones permanentes valuadas al VPP	1,528,919,730	1,298,445,174
	<u>1,545,037,932</u>	<u>1,309,058,020</u>
Resultados		
Banco FIE S.A. - Intereses percibidos por disponibilidades	503,270	383,158
Banco FIE S.A. - Ingreso por inversiones temporarias	9,859	8,684
Banco FIE S.A. - Ingreso por alquileres	477,922	385,111
CONFIE Latinoamérica S.R.L. - Rendimiento de inversiones permanentes	299,107,765	68,641,292
	<u>300,098,816</u>	<u>69,418,245</u>



ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 5 - POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA

La composición es la siguiente:

	<u>2025</u> Bs	<u>2025</u> US\$
Activo		
Disponibilidades	402.239	57.793
Inversiones temporarias	5.549,050	797,277
Inversiones permanentes	77,431	11,125
Cuentas por cobrar	1,430	205
Total Activo	<u>6,030,149</u>	<u>866,401</u>
Pasivo		
Otras cuentas por pagar	870	125
Total Pasivo	<u>870</u>	<u>125</u>
Posición neta - activa 2025	<u>6,031,019</u>	<u>866,526</u>
Posición neta - activa 2024	<u>5,654,107</u>	<u>812,372</u>

Los activos y pasivos en moneda extranjera han sido reexpresados a moneda local (bolivianos) al tipo de cambio oficial de venta de dólar estadounidense vigente al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es de Bs6.96 por US\$1, en ambas gestiones.

NOTA 6 - COMPOSICIÓN DE RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

La composición de los rubros de los estados financieros es la siguiente:

a) Disponibilidades

La composición al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	<u>2025</u> Bs	<u>2024</u> Bs
Caja		
Caja - moneda nacional	-	348
Caja - moneda extranjera	313,896	288,144
	<u>313,896</u>	<u>288,492</u>
Cuentas corrientes		
Banco Nacional de Bolivia S.A. - moneda nacional	45,218	31,117
Banco Nacional de Bolivia S.A. - moneda extranjera	88,343	114,172
Banco FIE S.A. moneda nacional (i)	10,592,714	5,403,306
	<u>10,726,275</u>	<u>5,548,595</u>
	<u>11,040,171</u>	<u>5,837,087</u>

Los recursos son de libre disponibilidad para los propósitos de la Institución, excepto por los siguientes puntos:

- (i) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se mantiene Bs540,986 y Bs230,873, respectivamente, derivados para pago de acuerdo a requerimientos de la Campaña Caminando por la Vida. Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se mantiene Bs172,939 y Bs101,216 que fueron desembolsados para ejecución del proyecto financiado por la Unión Europea.



ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 6 - COMPOSICIÓN DE RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

b) Inversiones temporarias

La composición, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
<u>Cajas de ahorro en entidades financieras del país</u>		
Banco FIE S.A. - Moneda nacional (i)	35,269	17,805
Banco FIE S.A. - Moneda nacional (ii)	1,700,711	1,600,631
Banco Mercantil Santa Cruz S.A. - Moneda nacional	42,756	48,031
Banco Bisa S.A. - Moneda nacional	4,589	4,672
Banco Solidario S.A. - Moneda nacional	50,333	-
Banco FIE S.A. - Moneda extranjera	<u>3,789,508</u>	<u>3,591,104</u>
	6,015,357	5,262,243
<u>Cajas de ahorro en entidades financieras del exterior</u>		
Banco Pichincha - Moneda extranjera	<u>392,190</u>	<u>901,314</u>
	392,190	901,314
<u>Depósitos a plazo fijo</u>		
Banco Mercantil Santa Cruz S.A. - Moneda nacional	51,805	51,805
Banco Pichincha C.A. - Moneda extranjera	<u>1,357,200</u>	<u>696,000</u>
	1,409,005	747,805
Intereses devengados por cobrar (DPF)	<u>10,200</u>	<u>1,835</u>
	<u>7,434,562</u>	<u>6,913,197</u>

Los recursos son de libre disponibilidad para los propósitos de la Institución, excepto por los siguientes puntos:

- (i) Al 31 de diciembre de 2025, el saldo de Bs27,962 corresponde a los fondos de Fundraising.
- (ii) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el saldo corresponde a los aportes voluntarios de personas naturales e instituciones que se adhirieron a la campaña "Caminando por la Vida".

c) Cuentas por cobrar

La composición, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
<u>Corto plazo</u>		
Anticipo por compra de bienes y servicios	20,559	26,836
Crédito fiscal IVA	768,883	635,948
Otras cuentas por cobrar	787,483	754,356
Seguros pagados por anticipado	<u>1,430</u>	<u>1,618</u>
	<u>1,578,355</u>	<u>1,418,758</u>



ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 6 - COMPOSICIÓN DE RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

d) Inversiones permanentes

La composición, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Bs	Bs
CONFIE Latinoamérica S.R.L. (i)	1,528,919,730	1,298,445,174
Aportaciones telefónicas	13,768	13,768
Fondo Internacional de Garantía	69,600	69,600
OIKOCREDIT	7,831	7,831
Aportes pendientes de capitalización (ii)	61	4,856,762
	<u>1,529,010,990</u>	<u>1,303,393,135</u>

(i) Participación en CONFIE Latinoamérica S.R.L.

- Durante la gestión 2021, CONFIE S.L. (España) fue absorbida por la sociedad boliviana CONFIE Latinoamérica S.R.L. con lo que, al 31 de diciembre de 2021, la participación de ONG FIE en CONFIE S.L. se ha extinguido. La participación en CONFIE Latinoamérica al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fue de 99.25%.
- Para todos los fines de la ley boliviana, CONFIE Latinoamérica S.R.L. es la propietaria de las acciones de Banco FIE S.A., en fecha 1° de septiembre de 2022, Banco FIE S.A. procedió a realizar el registro de CONFIE Latinoamérica S.R.L. en su libro de registro de acciones.

(ii) Aportes pendientes de capitalización

La Asamblea General Extraordinaria de Socios de CONFIE Latinoamérica S.R.L., de la cual ONG FIE es Socio Principal (mayoritario), celebrada el 15 de noviembre de 2025, determinó aprobar el Aumento de capital Social por un monto total de Bs10,556,761.52 (Diez millones quinientos cincuenta y seis mil setecientos sesenta y un 52/100 Bolivianos). Al 31 de diciembre de 2024, ONG FIE ha realizado un aporte parcial de Bs4.856.762 (Cuatro millones ochocientos y cincuenta y seis mil setecientos sesenta y dos 00/100 Bolivianos), mientras que el saldo restante fue abonado el 07 de enero de 2025, por un importe de Bs5.500.000,00 (Cinco millones quinientos mil 00/100 Bolivianos).

e) Activos fijos

La composición, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
	Valor Actualizado Bs	Depreciación Acumulada Bs	Valor Neto Bs	Valor Neto Bs
Terreno	1,154,404	-	1,154,404	1,154,404
Edificaciones	2,438,219	(720,083)	1,718,136	1,786,713
Muebles y enseres	273,122	(197,894)	75,228	83,280
Equipos de computación	311,636	(299,096)	12,540	8,865
Bienes de uso diversos	281,828	(281,827)	1	1
Equipos e instalaciones	122,509	(79,516)	42,993	39,759
Obras de arte	30,400	-	30,400	30,400
	<u>4,612,118</u>	<u>(1,578,416)</u>	<u>3,033,702</u>	<u>3,103,422</u>

La depreciación de los activos fijos, cargada a los activos netos no restringidos operativos terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, alcanzó a Bs96,229 y Bs96,261, respectivamente.



ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 6 - COMPOSICIÓN DE RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

f) Activos en arrendamiento

La composición, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025		2024	
	Valor Actualizado Bs	Depreciación Acumulada Bs	Valor Neto Bs	Valor Neto Bs
Terreno	1,041,659	-	1,041,659	1,041,659
Edificaciones	2,259,076	(2,071,472)	187,604	295,179
	<u>3,300,735</u>	<u>(2,071,472)</u>	<u>1,229,263</u>	<u>1,336,838</u>

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la ONG FIE mantiene: i) un contrato de arrendamiento operativo firmado vigente con Banco FIE S.A., para alquilar el inmueble de su propiedad localizado en la zona de La Ramada, del Plan 3.000 de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, y ii) dos contratos de arrendamientos operativos suscritos con Banco FIE S.A. y COOPFIE R.L. para alquilar ambientes del inmueble ubicado en la zona Achumani de la ciudad de La Paz.

La depreciación de los activos en arrendamiento cargada en los resultados de los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, alcanzó a Bs107,575 en cada gestión.



ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

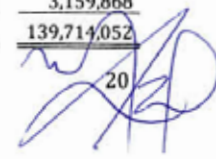
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 6 - COMPOSICIÓN DE RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

g) Obligaciones con entidades de financiamiento

La composición, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025		2024	
	Porción corriente Bs	Porción no corriente Bs	Total Bs	Bs
Préstamos				
BID SP/SF-87-15-BO				
Préstamos para créditos por US\$ 500,000 con una comisión del 1% anual con pagos semestrales con un plazo de 40 años hasta el 21 de octubre de 2027. En convenio modificatorio N° 1 SP/SF/87-15 BO se establece como organismo ejecutor al actual Banco FIE S.A. para lo cual ONG FIE transfirió los recursos del préstamo.	45,697	45,697	91,394	137,091
BID SP/SD-91-10-BO				
Préstamo para créditos por US\$ 641,500 con una comisión del 1% anual con pagos semestrales con un plazo de 40 años y medio hasta el 3 de mayo de 2031. En convenio modificatorio N°1 SP/SF-91-10-BO se establece como organismo ejecutor al actual Banco FIE S.A. para lo cual ONG FIE transfirió los recursos del préstamo.	56,591	254,798	311,389	367,980
BANCO BISA S.A.				
(*) Préstamo para capital de inversiones - financiamiento por Bs82,000,000 destinado a la compra de acciones nominativas de propiedad de la Corporación de Fomento a Iniciativas Económicas S.L. en la estructura accionaria de la empresa Bamboo Financial Inclusion Fund S.C.A. El préstamo fue refinanciado en noviembre de 2025 por Bs68,656,250 y fue destinado al pago del pagaré y fortalecimiento del capital en CONFIE Latinoamérica S.R.L.	10,000	68,636,250	68,646,250	68,656,250
(**) Préstamo para Capital de inversiones - financiamiento por Bs20,000,000 destinado a la compra de participaciones sociales al Sr. Vincent Bürgi y a la compra de cuotas de capital en la Sociedad Azul Magenta S.R.L.; Bs800,000 pendientes de desembolso.	2,232,000	8,889,514	11,121,514	13,392,000
(***) BANCO NACIONAL DE BOLIVIA S.A.				
Préstamo para capital de inversión - por Bs58.000.000 destinado a la compra de participaciones sociales de la sociedad española Corporación de Fomento Iniciativas Económicas S.L. mediante la compra de acciones o cuotas de participación en un vehículo intermedio que tenga como activos las participaciones sociales de CONFIE S.L.	-	43,500,000	43,500,000	43,500,000
Préstamo para capital de inversión - por Bs.14,000,000 destinado a la compra de cuotas de participación en Azul Magenta S.R.L.	1,750,000	7,000,000	8,750,000	10,500,000
Préstamo para capital de inversión - por Bs.5,500,000 destinado a realizar un Aporte de Capital a CONFIE Latinoamérica S.R.L.	-	5,500,000	5,500,000	-
Comisiones por pagar				
Comisiones por pagar - préstamos BID	676	-	676	863
Intereses por pagar				
Intereses por pagar - préstamos bancarios	5,822,168	-	5,822,168	3,159,868
Totales	9,917,132	133,826,259	143,743,391	139,714,052



ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 6 - COMPOSICIÓN DE RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

g) Obligaciones con entidades de financiamiento (Cont.)

- (*) Las tasas de interés del crédito refinanciado de Banco Bisa S.A a partir del 29 de noviembre de 2025 es del 6.00% por un año, posteriormente se aplicará una tasa del 6.00% más la TRE M/N hasta el 2034.
- (**) Las tasas de interés del crédito de Banco Bisa S.A., tienen el siguiente movimiento:
- hasta el 24 de octubre de 2024 una tasa de interés de 5.50%.
 - hasta el 24 de octubre de 2025 una tasa de interés del 6.00%.
 - hasta el 17 de diciembre de 2025 una tasa de interés del 5.50% más la Tre/MN.
 - hasta el 17 de diciembre de 2025 una tasa de interés del 6.00%.
 - finalmente, una tasa del 6.00% más la TRE hasta finalizar el crédito el 2030
- (***) Los créditos de Banco Nacional de Bolivia S.A. tienen una tasa de interés anual fija de 5.50%, con un plazo de 10 años hasta el 15 de abril de 2030 y 2034, respectivamente.

h) Otras cuentas por pagar

La composición al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Bs	Bs
Corto plazo		
Acreeedores fiscales por retenciones a terceros	15,975	13,300
Acreeedores por cargas sociales	12,543	12,582
Acreeedores por compra de bienes y servicios	126,109	219,868
Cuentas por pagar proyectos	2,421,530	1,859,393
Ingresos diferidos	1,918	4,369
	<u>2,578,075</u>	<u>2,109,512</u>

i) Previsión para indemnización para el personal

La composición al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Bs	Bs
Previsión para indemnización para el personal	<u>241,241</u>	<u>225,298</u>
	241,241	225,298



21

ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 6 - COMPOSICIÓN DE RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

j) Ingresos por operaciones bancarias

La composición por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Bs	Bs
<u>Intereses por:</u>		
Cuentas corrientes	503,270	384,452
Caja de ahorro	11,763	8,810
Depósitos a plazo fijo	29,449	496
	<u>544,482</u>	<u>393,758</u>

k) Ingresos por inversiones permanentes

La composición por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Bs	Bs
<u>Ingresos por inversiones</u>		
Participación en inversiones CONFIE Latinoamérica S.R.L.	299,107,765	68,641,292
Participación en inversiones - OIKOCREDIT	-	39
Rendimiento por inversiones en depósitos a plazo fijo	-	4,877
	<u>299,107,765</u>	<u>68,646,208</u>

l) Otros ingresos

La composición por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Bs	Bs
Ingresos por alquileres de inmuebles	477,922	385,111
Otros ingresos diversos	-	16,384
	<u>477,922</u>	<u>401,495</u>

m) Ingresos por proyectos

La composición por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Bs	Bs
Ingresos por financiamiento de la Unión Europea	330,902	205,028
Otros proyectos	4,369	-
Donaciones recibidas	12,500	-
	<u>347,771</u>	<u>205,028</u>



22

ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 6 - COMPOSICIÓN DE RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

n) Gastos de administración

La composición por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Bs	Bs
Gastos por sueldos y cargas sociales	(622,398)	(545,045)
Servicios contratados	(533,307)	(341,476)
Otros gastos de administración	(445,646)	(275,278)
Depreciación y desvalorización de bienes de uso	(203,804)	(203,836)
	<u>(1,805,155)</u>	<u>(1,365,635)</u>

o) Intereses y gastos financieros

La composición por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Bs	Bs
Comisiones bancarias	(4,299)	(102,517)
Comisiones por préstamos	(4,602)	(5,637)
Intereses por préstamos bancarios	(8,346,973)	(7,991,720)
	<u>(8,355,874)</u>	<u>(8,099,874)</u>

p) Gastos en Programas y Proyectos

La composición por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Bs	Bs
Plan Rector	(286,591)	(377,949)
Proyecto Unión Europea	(330,902)	(112,245)
	<u>(617,493)</u>	<u>(490,194)</u>

q) Cuentas de orden

La composición, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Bs	Bs
Cartera castigada comercio	253,951	253,951
Cartera castigada producción	2,358,820	2,358,820
Vehículos dados de baja en custodia	84,333	84,333
	<u>2,697,104</u>	<u>2,697,104</u>



ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 7 -ACTIVOS NETOS

En fecha 2 de junio de 2021 el Servicio de Impuestos Nacionales (SIN) notificó a ONG FIE con la Resolución Administrativa N° 192125000001 de fecha 18 de febrero de 2021 sobre la Aceptación de la Exención Tributaria del Impuesto a las Utilidades de las Empresas (IUE) por lo que la característica tributaria cambia a Institución exenta del IUE, por consiguiente los Estados Financieros se encuentran bajo la obligación de presentación bajo el formato de Memoria Anual y la exposición a la forma de Institución sin fines de lucro.

a) Composición de activos netos

La composición al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Concepto	Activos netos al cierre del ejercicio 2024	Disminución de reservas por revalúos de subsidiarias	Aumento de pérdidas no realizadas	Traspaso a superávit acumulado	Ajuste por conversión de estados financieros de subsidiaria	Cambios en activos en el ejercicio	Activos netos al cierre del ejercicio 2025
	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs	Bs
Aporte de asociados fundadores	31,994	-	-	-	-	-	31,994
Donaciones	36,595,595	-	-	-	-	-	36,595,595
Aportes no capitalizables	1,533,801	-	-	-	-	-	1,533,801
Reservas por revalúos técnicos de activo fijo	800,450	-	-	-	-	-	800,450
Ajuste de reservas patrimoniales	55,623,534	-	-	-	-	-	55,623,534
Otras reservas	4,273,350	-	-	-	-	-	4,273,350
Otros resultados integrales	(901,458)	-	901,458	-	-	-	-
Superávit acumulado	988,649,534	-	-	59,863,645	-	-	1,048,513,179
Cambios en activos netos	93,346,775	-	-	(59,863,645)	(63,825,559)	289,740,152	259,397,723
Totales	1,179,953,575	-	901,458	-	(63,825,559)	289,740,152	1,406,769,626

b) Activos netos temporalmente restringidos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los activos netos temporalmente restringidos se componen de los aportes no capitalizables, las reservas por revalúos técnicos de subsidiarias y de activo fijo, los ajustes de reservas patrimoniales, las otras reservas y los otros resultados integrales, tal como se presenta a continuación:

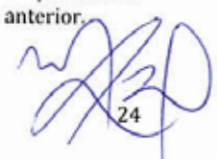
- Reservas por revalúo técnico de activo fijo

Durante el año 2017, dando conformidad a disposiciones técnicas y legales se efectuó la revalorización de un bien inmueble (terreno y edificación) en la ciudad de Santa Cruz, propiedad de ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE", a cargo de la empresa Hossen Avalúos.

En concordancia con lo establecido por la Norma de Contabilidad N° 4, se realizó el registro contable del revalúo técnico afectando a la cuenta de patrimonio "Reserva por revalúos técnicos", de acuerdo con lo aprobado por el Directorio en fecha 29 de noviembre de 2017.

- Ajuste de reservas patrimoniales

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, en la cuenta se contabiliza el ajuste por inflación de las reservas del patrimonio que se encuentran temporalmente restringidos, conforme al procedimiento descrito en la nota 2.2 anterior.



ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 7 –ACTIVOS NETOS (Cont.)

b) Activos netos temporalmente restringidos (Cont.)

- Otras reservas

El total de estas reservas al 31 de diciembre de 2025 y 2024, ascienden a un importe de Bs4.273.350, en ambas gestiones. En esta cuenta se registra la disminución de provisiones realizadas en gestiones anteriores por Bs3.166.315 que fueron imputadas contra el patrimonio institucional y ganancias por activos fijos revaluados que fueron vendidos en gestiones anteriores por Bs1.107.035.

- Otros resultados integrales

Al 31 de diciembre de 2025 no existe saldo en esta cuenta, al 31 de diciembre de 2024 se contabiliza las pérdidas no realizadas relacionadas a los contratos de compra/venta de acciones de las subsidiarias, asciende a un importe de Bs(901,458).

- Aportes no capitalizables

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los aportes no capitalizables ascienden a un importe de Bs1.533.801, en ambas gestiones.

c) Activos netos no restringidos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, en esta cuenta se registran los resultados obtenidos a lo largo de la vida institucional de la ONG FIE, excepto aquellas que son reservas restringidas y/o parcialmente restringidas que se mencionan anteriormente.

NOTA 8 – PARTICIPACIÓN EN ENTIDADES

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la ONG FIE tiene participación mayoritaria e influencia significativa en:

	<u>2025</u> Bs	<u>2024</u> Bs
CONFIE Latinoamérica S.R.L.		
Porcentaje de participación	99.24%	99.25%
Cantidad de participaciones ordinarias en tenencia	10,892,560	10,297,558
Total activo	1,559,146,037	1,317,891,588
Total pasivo	18,578,368	9,699,965
Total patrimonio	1,540,567,669	1,308,191,624
Total participación sobre el patrimonio neto	1,528,919,730	1,298,445,175
Total resultado neto del ejercicio	301,386,491	69,156,530
Total participación sobre el resultado neto del ejercicio	299,107,765	68,641,292



25

ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 9 - ÁMBITO DE CONSOLIDACIÓN

Los presentes estados financieros han sido preparados con la finalidad de presentar la situación patrimonial y financiera, así como los ingresos y egresos, y los cambios en el activo neto de la ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE", como una entidad jurídica independiente, registrando sus inversiones al 31 de diciembre de 2025 y 2024 en CONFIE Latinoamérica S.R.L. a su valor patrimonial proporcional.

En este sentido ONG FIE, para una mejor interpretación de la posición patrimonial y financiera y desempeño financiero de los resultados del Grupo FIE como ente consolidado con sus subsidiarias, CONFIE Latinoamérica S.R.L. (directa) y Banco FIE S.A. (indirecta) éste último preparado de acuerdo con bases contables coincidentes con los principales lineamientos de las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Bolivia (estados financieros Proforma) al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se ha preparado el estado de posición financiera y el estado de actividades de manera consolidada de acuerdo con lo establecido por la Norma de Contabilidad N° 8 emitida por el CTNAC.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
Disponibilidades	1,747,647,984	1,529,489,360
Inversiones temporarias	2,774,795,058	1,910,862,379
Cuentas por cobrar	141,487,894	156,395,087
Cartera (neta)	6,012,142,028	5,205,651,378
Otros activos	69,682,481	50,968,682
	<u>10,745,755,445</u>	<u>8,853,366,886</u>
ACTIVO NO CORRIENTE		
Disponibilidades	352,336,498	321,495,578
Inversiones	2,068,565,124	2,610,061,571
Activos fijos	364,289,599	307,510,173
Activos en arrendamiento	1,229,263	1,336,838
Cartera (neta)	13,447,303,213	13,160,501,916
Otras cuentas por cobrar	23,947,725	25,652,225
Bienes realizables	7,967,144	11,346,147
Otros activos	42,523,163	46,166,284
	<u>16,308,161,729</u>	<u>16,484,070,732</u>
Total activo	<u>27,053,917,174</u>	<u>25,337,437,618</u>
PASIVO Y ACTIVOS NETOS		
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE		
Obligaciones con entidades de financiamiento	1,537,907,144	1,320,709,195
Obligaciones con el público	5,469,849,549	4,088,443,448
Obligaciones con instituciones fiscales	34,662,812	5,758,388
Otras cuentas por pagar	333,596,386	319,194,899
Valores en circulación	472,903,597	315,134,345
Obligaciones subordinadas	56,808,902	57,584,528
Obligaciones con empresas con participación estatal	142,615,374	65,033,172
	<u>8,048,343,764</u>	<u>6,171,857,975</u>
SUBTOTAL	<u>19,005,573,410</u>	<u>19,165,579,643</u>

ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 9 - ÁMBITO DE CONSOLIDACIÓN (Cont.)

	<u>2025</u> Bs	<u>2024</u> Bs
SUBTOTAL (VIENE DE LA HOJA ANTERIOR)	19,005,573,410	19,165,579,643
PASIVO		
PASIVO NO CORRIENTE		
Obligaciones con entidades de financiamiento	1,918,575,437	2,644,243,987
Obligaciones con el público	12,934,333,011	12,811,826,397
Otras cuentas por pagar	100,788,386	85,037,467
Valores en circulación	477,375,000	692,500,000
Obligaciones subordinadas	276,511,001	327,575,000
Obligaciones con empresas con participación estatal	568,309,470	325,890,975
	<u>16,275,892,305</u>	<u>16,887,073,826</u>
Total pasivo	<u>24,324,236,069</u>	<u>23,058,931,801</u>
Participación en entidades no controlantes	<u>1,322,911,479</u>	<u>1,098,552,242</u>
Total activos netos	<u>1,406,769,626</u>	<u>1,179,953,575</u>
Total pasivo y activos netos	<u>27,053,917,174</u>	<u>25,337,437,618</u>



27

ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 9 - ÁMBITO DE CONSOLIDACIÓN (Cont.)

ESTADO DE ACTIVIDADES CONSOLIDADO POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

	2025			2024		
	No. Restringidos Bs	Temporalmente Restringidos Bs	Permanente Restringidos Bs	Total Bs	2024 Bs	
Ingresos Financieros	2,316,169,816	-	-	2,316,169,816	2,033,530,944.00	
Otros Ingresos Operativos	386,130,331	-	-	386,130,331	474,971,791.00	
Recuperación de activos financieros	140,668,871	-	-	140,668,871	260,845,179.00	
Ingresos extraordinarios	981,149	-	-	981,149	3,124,103.00	
Ingresos por inversiones	-	-	-	-	4,916.00	
Otros ingresos	845,654	-	-	845,654	1,006,964.00	
Ingresos de gestiones anteriores	5,508,092	-	-	5,508,092	5,445,859.00	
Ingresos operativos totales	2,850,303,913	-	-	2,850,303,913	2,778,929,756	
Gastos de administración	(1,064,727,947)	-	-	(1,064,727,947)	(964,296,186)	
Intereses y gastos financieros	(930,460,436)	-	-	(930,460,436)	(878,832,007)	
Gastos gestiones anteriores	(840,885)	-	-	(840,885)	(1,750,320)	
Gastos en programas y proyectos	(617,493)	-	-	(617,493)	(490,194)	
Otros gastos operativos	(258,767,106)	-	-	(258,767,106)	(366,629,139)	
Cargos por incobrabilidad y desvalorización de activos	(51,427,920)	-	-	(51,427,920)	(397,366,481)	
Ajuste por diferencia de cambio y mantenimiento de valor (neto)	38,186,247	-	-	38,186,247	(5,318,362)	
Gastos extraordinarios	-	-	-	-	(39,684)	
Pérdida en inversión por ajuste y valoración	-	-	-	-	-	
Costos operativos totales	(2,268,655,540)	-	-	(2,268,655,540)	(2,614,722,373)	
Interés minoritario	-	-	-	-	-	
Participación no controlante	(291,908,221)	-	-	(291,908,221)	(104,343,738)	
Total interés minoritario	(291,908,221)	-	-	(291,908,221)	(104,343,738)	
Cambios en activos netos en el ejercicio	1,048,513,180	94,812,806	36,627,589	289,740,152	59,863,645	
Activos netos al inicio del ejercicio	1,048,513,180	94,812,806	36,627,589	1,179,953,575	1,084,328,784	
Incremento de la inversión por actualización al valor patrimonial proporcional	(33,483,130)	-	-	(33,483,130)	33,483,130	
Aumento de pérdidas no realizadas	901,458	-	-	901,458	2,278,016	
Activos netos al final del ejercicio	1,307,910,903	62,231,134	36,627,589	1,406,769,626	1,179,953,575	

ONG CENTRO DE FOMENTO A INICIATIVAS ECONÓMICAS "FIE"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 10 – CONTINGENCIAS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la ONG "FIE" declara no tener contingencias probables de ninguna naturaleza.

NOTA 11 - HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2025, no se han producido hechos o circunstancias que afecten en forma significativa los estados financieros de la ONG Centro de Fomento a Iniciativas Económicas "FIE" a dicha fecha.


Ximena Behoteguy Terrazas
Presidenta Ejecutiva


Janett Castillo Tapia
Contadora General
C.N.C. No.5389 DPTAL. No.2598


29



Con derechos
se vive mejor